

**BOSNA I HERCEGOVINA**  
*Konkurencijsko vijeće*



**БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА**  
*Конкуренијски савјет*

**Р Ј Е Ш Е Њ Е**

**По Пријави концентрације између привредног субјекта Knauf International GmbH, Iphofen, Њемачка и дијела пословања привредног субјекта Armstrong World Industries, Inc., Lancaster, Пенсилванија, САД**

**Сарајево,  
август, 2018. године**



Број: UP-06-26-1-038-39/17  
Сарајево, 8. 8. 2018. године

Конкуренијски савјет Босне и Херцеговине, на основу члана 25. став (1) тачка е), члана 42. став (1) тачка д), а у вези са чл. 12., 14., 16., 17. и 18. Закона о конкуренцији („Службени гласник БиХ“, бр. 48/05, 76/07 и 80/09), рјешавајући по Пријави намјере концентрације привредног субјекта Knauf International GmbH, Am Bahnhof 7, 97346 Iphofen, Њемачка које заступа пуномоћник адвокат Нихад Сијерчић, фра. Анђела Звиздовића 1., 71 000 Сарајево, Босна и Херцеговина над дијелом пословања Armstrong World Industries, Inc., 2500 Columbia Avenue, Lancaster, Пенсилванија, САД, запримљеној 1.12.2017. године, под бројем: UP-06-26-1-038-1/17, и Закључка о покретању поступка оцјене концентрације број: UP-06-26-1-038-13/17 од 7. 6. 2018. године, на 34. (тридесетчетвртој) сједници одржаној дана 8.8.2018. године, је донио

### **Р Ј Е Ш Е Њ Е**

1. Оцјењује се допуштеном концентрација на тржишту плафонских рјешења, која ће настати стјецањем појединачне контроле привредног субјекта Knauf International GmbH, Am Bahnhof 7, 97346 Iphofen, Њемачка над дијелом пословања привредног субјекта Armstrong World Industries, Inc., 2500 Columbia Avenue, Lancaster, Пенсилванија, САД, у ЕМЕА и Пацифичкој регији<sup>1</sup>.
2. Ово Рјешење о концентрацији се уписује у Регистар концентрација.
3. Ово Рјешење ће бити објављено у „Службеном гласнику БиХ“, службеним гласилима ентитета и Брчко дистрикта Босне и Херцеговине.

### **Образложење**

Конкуренијски савјет је дана 1. децембра 2017. године запримио Пријаву намјере концентрације (у даљем тексту: Пријава) запримљену под бројем: UP-06-26-1-038-1/17 од стране привредног субјекта Knauf International GmbH, Am Bahnhof 7, 97346 Iphofen, Њемачка, (у даљем тексту: KNAUF или Подносилац), у којој је исказана намјера стицања појединачне контроле над дијелом пословања Armstrong World Industries, Inc., 2500 Columbia Avenue, Lancaster, Пенсилванија, САД (у даљем тексту: AWI), поднесена од стране пуномоћника адвоката Нихада Сијерчића, фра Анђела Звиздовића 1, BC UNITIC, Tower В/II, 71 000 Сарајево, Босна и Херцеговина.

Пријава је поднесена на основу Уговора о купопродаји удјела, закљученог дана 17. новембра 2017. године, у којем се AWI обвезао продати, односно осигурати другим члановима његове групе компанија продају, а KNAUF се обвезао купити одговарајуће удјеле у пословању (у даљем тексту: Уговор).

Предмет концентрације је стјецање појединачне контроле од стране KNAUF-а над пословањем AWI-а у ЕМЕА и Пацифичкој регији. Подносилац је самоиницијативно допунио Пријаву

---

<sup>1</sup> ЕМЕА, је израз који се користи за означавање територија Европе, Блиског Истока и Африке, а Пацифичка регија обухваћа државе које излазе на Тихи Океан.

запримљену у Конкуренцијском савјету дана 4. јануара 2018. године, под бројем: UP-06-26-1-038-2/17, дана 8. јануара 2018. године, под бројем: UP-06-26-1-038-3/17.

Увидом у поднесену Пријаву Конкуренцијски савјет је утврдио да иста није комплетна, у смислу члана 30. Закона о конкуренцији («Службени гласник БиХ», бр. 48/05, 76/07 и 80/09) (у даљем тексту: Закон) и чл. 9. и 11. Одлуке о начину подношења пријаве и критеријима за оцјену концентрације привредних субјеката („Службени гласник БиХ“, број 30/10), те је Подносиоцу пријаве дана 5. фебруара 2018. године упутило Захтјев за допуну пријаве број: UP-06-26-1-038-4/17 и дана 27. фебруара 2018. године UP-06-26-1-038-8/17.

Подносилац Пријаве је у остављеном року доставио тражено дана 12. фебруара 2018. године поднеском број: UP-06-26-1-038-5/17, дана 8. марта 2018. године број: UP-06-26-1-038-9/17, и дана 12. априла 2018. године број: UP-06-26-1-038-10/17.

По пријему тражене документације Конкуренцијски савјет је утврдио да је Пријава комплетна, те издало Потврду о пријаму комплетне и уредне Пријаве, у складу са чланом 30. став (3) Закона, дана 14. маја 2018. године под бројем: UP-06-26-1-038-11/17.

Подносилац пријаве је навео, у смислу члана 30. став (2) Закона, да је поднио Захтјев за оцјену концентрације и овлаштеним тијелима за заштиту конкуренције у Црној Гори, Македонији, Албанији, Србији, Аустрији, Њемачкој, Шпанији, Уједињеном Краљевству и Русији.

Дана 12. априла 2018. године у прилогу поднеска број: UP-06-26-1-038-10/17, Подносилац је доставио Рјешења којима се одобрава концентрација издана од стране тијела за заштиту конкуренције из Републике Србије, и Црне Горе.

Такођер, Конкуренцијски савјет је, у складу са чланом 16. став (4) Закона, издао Обавјештење о достављеној Пријави број: UP-06-26-1-038-6/17 од 14. фебруара 2018. године, која је у дневним новинама објављена дана 19. фебруара 2018. године, и позвало све заинтересоване стране на достављање писаних коментара о намјерованој концентрацији. На предметно обавјештење нису достављени коментари заинтересованих страна.

Увидом у поднесену Пријаву, Конкуренцијски савјет је утврдио да је иста поднесена у смислу члана 16. став (1) Закона.

На основу прелиминарне анализе података достављених у Пријави концентрације, те у допунама Пријаве достављеним на захтјев Конкуренцијског савјета, а који се посебно односе на тржишне удјеле учесника концентрације на релевантном тржишту производа у Босни и Херцеговини, и тржишне удјеле њихових конкурената на предложеним релевантним тржиштима, Конкуренцијски савјет је оцијенио да би провођење предметне концентрације могло имати за посљедицу негативне ефекте који могу значајно нарушавати конкуренцију на релевантном тржишту.

Слиједом наведеног, Конкуренцијски савјет је дана 7. јуна 2018. године донио Закључак о покретању поступка оцјене концентрације број: UP-06-26-1-038-13/17, из разлога што безведеног поступка и у року из члана 18. тачка (б) Закона о конкуренцији није могуће утврдити и анализирати ефекте предметне концентрације.

## **1. Судионици предметне концентрације**

Судионици концентрације су привредни субјекти Knauf International GmbH, Am Bahnhof 7, 97346 Iphofen, Њемачка, и циљно пословање Armstrong World Industries, Inc., 2500 Columbia Avenue, Lancaster, Пенсилванија, САД.

### **1.1. Привредни субјект КНАУФ (Подносилац пријаве)**

Привредни субјект Knauf International GmbH, Am Bahnhof 7, 97346 Iphofen, Немачка, регистрован је у Трговинском регистру Основног суда у Würzburgu, Немачка, Одјељење Б, под бројем: HRB 5956, којег заступа директор (..)\*\*<sup>2</sup>.

KNAUF производи и продаје изолацијске материјале, системе за сушење, пластификаторе и пратећу опрему, композитне термоизолацијске системе, боје, подне кошуљице, подне системе, грађевинску опрему и алате. Knauf посједује 150 производних погона и продајних организација у преко 86 држава, 27.500 упослених на свјетском нивоу.

### 1.1.1. Повезано друштво Knauf д.о.о. Сарајево

Привредни субјект Knauf д.о.о. Сарајево, Колодворска 11а, 71000 Сарајево, Босна и Херцеговина, уписан је у судском регистру Општинског суда у Сарајеву под матичним бројем: 65-01-0801-08 (стари број: 1-18704), са уписаним власништвом у 100% основног капитала од стране „Knauf Gesellschaft“ m.b.H., Wissenbach bei Liezen, Knaufstrasse 1. A-9840 (такођер повезано друштво Подносиоца), те директором друштва (..)\*\*.

Превладавајућа регистрована дјелатност привредног субјекта Knauf д.о.о. Сарајево је продаја гипсаних производа.

### 1.2. Циљно Пословање привредног субјекта AWI

AWI производи и продаје комерцијална и резиденцијална рјешења за плафоне, зидове и системе суспензије. Са преко 3.800 упослених и оствареним приходом од пословања везаног за плафоне од преко 1,2 милијарде УСД у 2016. години, AWI има глобалну производну мрежу од 26 постројења, укључујући девет фабрика посвећених WAVE заједничком улагању.

Циљно Пословање се односи на пословање AWI-ја у погледу модуларних спуштених плафона у ЕМЕА и Пацифичком региону (тј. изван Сјеверне и Јужне Америке). Циљно Пословање обухваћа зависна друштва у AWI-јевом WAVE заједничком улагању (50/50 заједничком улагању AWI и Ворthingтон Индустриес) са пословањем у ЕМЕА и Пацифичкој регији. Производна постројења AWI-ја која су обухваћена Предложеном Трансакцијом се налазе у Аустрији, Кини, Француској, Немачкој, Индији, Русији и Уједињеном Краљевству.

Путем Предложене Трансакције, AWI намјерава да изађе из ЕМЕА и Пацифичке регије како би се фокусирао на америчке послове.

Према закљученом уговору KNAUF би преузео циљно пословање, а које се састоји од стјечања удјела у слиједећим привредним субјектима (зависним друштвима AWI које сачињавају Циљно Пословање) приказано у Табели 1.

Такођер, у складу са чланом 2.1. (а) Уговора, AWI се обвезао да ће омогућити и преузимање удјела у WAVE ентитетима стјецатеља, који ће бити преузети на посредан начин.

Табела 1.

Друштво – Продавац	% директних удјела	Држава
Армстронг Ворлд Индустриес, Инц.	(..)**	(..)**

<sup>2</sup> Подаци представљају пословну тајну, у смислу члана 38. Закона о конкуренцији.

	(..)**	(..)**
	(..)**	(..)**
	(..)**	(..)**
	(..)**	(..)**
<b>Armstrong World Industries (Delaware) LLC</b>	(..)**	(..)**
	(..)**	(..)**
	(..)**	(..)**
<b>Armstrong Germany Companies Group GmbH</b>	(..)**	(..)**
	(..)**	(..)**
<b>Armstrong Holding GmbH &amp; Co. OHG</b>	(..)**	(..)**
<b>Armstrong Cork Finance LLC</b>	(..)**	(..)**
	(..)**	(..)**
	(..)**	(..)**
	(..)**	(..)**
	(..)**	(..)**
	(..)**	(..)**
	(..)**	(..)**
<b>Worthington Armstrong Venture</b>	(..)**	(..)**
	(..)**	(..)**
<b>Worthington Armstrong International LLC</b>	(..)**	(..)**
	(..)**	(..)**

Извор: Подаци из Пријаве

Циљно пословање нема регистрована зависна друштва у Босни и Херцеговини.

## 2. Правни оквир оцјене концентрације

Конкуренијски савјет је у провођењу поступка оцјене предметних концентрација применио одредбе Закона, Одлуке о утврђивању релевантног тржишта („Службени гласник БиХ“, бр. 18/06 и 34/10), Одлуке о начину подношења пријаве и критеријима за оцјену концентрација привредних субјеката („Службени гласник БиХ“, број 34/10), те Закон о управном поступку БиХ („Службени гласник БиХ“, бр. 29/02, 12/04, 88/07, 93/09, 41/13 и 53/16).

Конкуренијски савјет може, на основу члана 43. став (7) Закона, користити судску праксу Европског суда и одлуке Европске комисије, као и критерије и стандарде из Обавјештења Европске комисије о израчунавању укупног прихода у складу са Уредбом Вијећа (ЕЗ) број 139/2004 о контроли концентрација привредних субјеката.

### 3. Правни основ и облик концентрације

Правни основ концентрације представља Споразум, закључен дана 17. новембра 2017. године, између KNAUF и AWI, којим се AWI обвезао продати, односно осигурати другим члановима његове и WABE групе компанија продају, а KNAUF се обвезао купити одговарајуће удјеле у Циљном Пословању. Правни основ концентрације представља Циљно Пословање као саставни дио пословних активности AWI-ја у ЕМЕА и Пацифичкој регији.

Предложена Трансакција се тиче преузимања читавог пословања са модулним спуштеним плафонима AWI-ја изван Америке, односно у ЕМЕА и Пацифичкој регији, од више AWI зависних друштава, укључујући зависна друштва која тренутно контролише WABE заједничко улагање. Пословање AWI-ја у Сјеверној, Централној и Јужној Америци, као и друге пословне активности AWI-ја, нису обухваћене Трансакцијом. Након Предложене Трансакције, Подносилац ће имати појединачну контролу над Циљним Пословањем.

Правни облик концентрације, је у складу са чланом 12. став (1), тачка б).

### 4. Обавеза пријаве концентрације

Укупни годишњи приходи привредних субјеката судионика концентрације за 2016. годину, као годину која је претходила концентрацији, те њихови тржишни удјели на релевантном тржишту, у складу са чланом 14. Закона су приказани у Табели 2. и Табели 3., како слиједи:

Укупни остварени годишњи приходи учесника концентрације на дан 31.12.2016. године износили су:

Табела 2.

	Кнаuf група (БAM)	Кнаuf Сарајево (БAM)	Циљно Пословање (БAM)
Свијет	(..)**	(..)**	(..)**
Босна и Херцеговина	(..)**	(..)**	(..)**

Извор: Подаци из Пријаве

Тржишни удјели учесника концентрације на дан 31.12.2016. године, на релевантном тржишту:

Табла 3.

Учесници концентрације	Релевантно тржиште удјели у % за 2016.

<b>KNAUF</b>	(..)**
<b>Циљно пословање</b>	(..)**
<b>УКУПНО:</b>	(..)**

Годишњи приходи учесника концентрације (Табела 2.) представљају укупне приходе (без пореза на додану вриједност и других пореза који се директно односе на учеснике концентрације на тржишту Босне и Херцеговине и свјетском тржишту, у смислу члана 9. тачка х) Одлуке о начину подношења пријаве и критеријима за оцјену концентрација привредних субјеката.

Обавеза пријаве концентрације постоји уколико су испуњени услови из члана 14. став 1) тачка а) и б) Закона, односно ако укупни приход свих учесника концентрације остварен продајом роба и/или услуга на свјетском тржишту износи 100.000.000,00 КМ по завршном рачуну у години која је претходила концентрацији и да укупни годишњи приход сваког од најмање два привредна субјекта учесника концентрације остварен продајом роба и/или услуга на тржишту Босне и Херцеговине износи најмање 8.000.000,00 КМ, или ако је њихово заједнички тржишни удио на релевантном тржишту већи од 40%.

Према подацима исказаним у Табели бр. 2. и бр. 3., учесници концентрације у 2016. години су остварили укупан годишњи приход који не подлијеже обавези пријаве концентрације, а укупни тржишни удио истих прелази 40%, па стога по овом основу предметна концентрација подлијеже обавези пријаве концентрације.

Према достављеним подацима из Пријаве испуњени су услови за обавезу пријаве концентрације из чл. 14. Закона.

## 5. Релевантно тржиште

Релевантно тржиште концентрације, у смислу члана 3. Закона о конкуренцији, те чл. 4. и 5. Одлуке о утврђивању релевантног тржишта, чини тржиште одређених производа/услуга које су предмет обављања дјелатности на одређеном географском тржишту.

Према одредби члана 4. Одлуке о утврђивању релевантног тржишта, релевантно тржиште у производном смислу обухваћа све производе и/или услуге које потрошачи и/или корисници сматрају међусобно замјењивим, под прихватљивим условима, имајући у виду посебно њихове битне карактеристике, квалитет, уобичајену намјену, начин употребе, услове продаје и цијене.

Надаље, према члану 5. Одлуке о утврђивању релевантног тржишта, релевантно тржиште у географском смислу обухваћа цјелокупну или дио територије Босне и Херцеговине на којој привредни субјект дјелује у продаји и/или куповини релевантног производа под једнаким или довољно уједначеним условима и који то тржиште битно разликује од услова тржишне конкуренције на сусједним географским тржиштима.

Конкуренцијски савјет је утврдио како су оба учесника концентрације активна у производњи и продаји плафона за нерезиденцијалну примјену. Тржиште нерезиденцијалних плафона обухваћа различита плафонска рјешења: модларне спуштене плафоне, фиксне спуштене плафоне, отворене спуштене плафоне (као што су плафонске надстрешнице или друга рјешења која остављају простор иза мреже видљивим) и, у мањој мјери, неспуштене плафоне.

Иако су наведени типови плафонских рјешења међусобно различити, како у погледу функционалности, тако и у погледу начина производње, различите функционалности постају релевантне тек након што је архитект донио одлуку о конкретном плафону који ће инсталирати у одређеној грађевини (након дизајнирања). Након што је одлука донесена, постаје теже и скупле промијенити врсту плафона.

Стога, релевантно тржиште производа у конкретном случају сматра се тржиште плафонских рјешења за нерезиденцијалну примјену, које обухваћа модуларне спуштене плафоне, фиксне спуштене плафоне, отворене спуштене плафоне и неспуштене фиксне плафоне.

Релевантним тржиштем у географском смислу, узимајући у обзир мјеродавности Конкурентијског савјета, сматра се тржиште на цијелом територију Босне и Херцеговине.

Слиједом наведеног, релевантним тржиштем предметне концентрације сматра се тржиште плафонских рјешења за нерезиденцијалну примјену, на подручју Босне и Херцеговине.

## 6. Анализа релевантног тржишта

Подносилац пријаве је у допуни Пријаве достављеној дана 4.1.2018. године, те података достављених на захтјев Конкурентијског савјета, дана 12.2.2018. године за примљено под бројем: UP-06-26-1-038-5/17, доставио податке о извршеној процјени релевантног тржишта плафонских рјешења, како је приказано у табели 4.

Таблица 4.

Конкуренти на тржишту БиХ	Процјена тржишних удјела у % за 2016.
1. Кнауф	(..)**
2. АВИ	(..)**
(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
6. остали	(..)**
УКУПНО:	100
УКУПНО (1+2):	(..)**

Извор: Подаци из Пријаве

Поступајући по поднесеној Пријави, те анализом тржишта, Конкурентијски савјет је дана 27.2.2018. године, поднеском број: UP-06-26-1-038-8/17, затражио од Подносиоца пријаве, појашњење достављених података, на које је Подносилац Пријаве доставио допуне и појашњења, дана 8.3.2018. године за примљено под бројем: UP-06-26-1-038-9/17, те информацију од дана 12.4.2018. године за примљену под бројем: UP-06-26-1-038-10/17. Достављени подаци су приказани у табели 5.

Табела 5.

Конкуренти на тржишту БиХ	Процјена тржишних удјела у % за 2016.
1. Кнауф	(..)**
2. АВИ	(..)**
(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
12. Остали	(..)**
УКУПНО:	100



<b>УКУПНО (1+2):</b>	(..)**
----------------------	--------

Извор: Подаци из Пријаве

## 7. Прикупљање података

Имајући у виду чињеницу како је Подносилац Пријаве тијekom поступка исту допуњавао, те мијењао, Конкурентијски савјет је на основу члана 35. став (1) Закона о конкуренцији, затражио од конкурената на тржишту Босне и Херцеговине, дана 22.6.2018. године, обавезно очитовање и доставу података о приходима, те произвођачима од којих увозе производе, и то од:

- привредног субјекта Saint-Gobain Rigips Austria Gesmbh, Представништво у БиХ, актом број: UP-06-26-1-038-20/17,
- привредног субјекта ЕМ-ОНИКС д.о.о. Лукавац, актом број: UP-06-26-1-038-21/17,
- привредног субјекта Интеријер Ловрић д.о.о. Посушје, актом број: UP-06-26-1-038-22/17,
- привредног субјекта МГ Профил д.о.о. Брчко, актом број: UP-06-26-1-038-23/17.

Тражене информације су запримљене дана 27.6.2018. године од стране привредног субјекта ЕМ-ОНИКС д.о.о. Лукавац, акт број: UP-06-26-1-038-24/17, а дана 29.6.2018. године од стране привредног субјекта Интеријер Ловрић д.о.о. Посушје, акт број: UP-06-26-1-038-25/17, и привредног субјекта МГ Профил д.о.о. Брчко, актом број: UP-06-26-1-038-26/17, те дана 10.7.2018. године од стране Saint-Gobain Rigips, представништво у Босни и Херцеговини, актом број: UP-06-26-1-038-27/17.

Такођер, дана 25.7.2018. године Конкурентијски савјет се на основу члана 35. став (1) Закона о конкуренцији, се обратило са захтјевом за информације релевантним тијелима у Босни и Херцеговини и то:

- Управи за индиректно опорезивање БиХ, Бана Лазаревића бб, Бања Лука, актом број: UP-06-26-1-038-30/17,
- Агенцији за статистику Босне и Херцеговине, Зелених беретки 26, Сарајево, актом број: UP-06-26-1-038-31/17,
- Финансијско-Информатичкој Агенцији, Ложионичка 3, Сарајево, актом број: UP-06-26-1-038-32/17, и
- Агенцији за посредничке, информатичке и финансијске услуге – АПИФ, Вука Караџића б., Бања Лука, актом број: UP-06-26-1-038-33/17.

Дана 26. 7. 2018. године запримљен је одговор под бројем: UP-06-26-1-038-34/17 од стране Агенције за статистику Босне и Херцеговине, Сарајево, дана 30. 7. 2018. године запримљен је одговор под бројем: UP-06-26-1-038-35/17 од стране Управе за индиректно опорезивање БиХ, Бања Лука, дана 31.7.2018. године запримљен је одговор под бројем: UP-06-26-1-038-36/17 од стране Финансијско-информатичке агенције, Сарајево, и дана 2.8.2018. године запримљен је одговор под бројем: UP-06-26-1-038-37/17 од стране Агенције за посредничке, информатичке и финансијске услуге, Бања Лука.

Након извршене анализе свих достављених и расположивих података, Конкурентијски савјет је процијенио тржишне удјеле Подносиоца пријаве и његових конкурената на релевантном тржишту Босне и Херцеговине за 2016. годину како је приказано у табели 6.

Табела 6.

Конкуренти на тржишту БиХ	Процјена тржишних удјела у % за 2016.
<b>1. Кнауф</b>	(..)**
(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
<b>5. АWИ</b>	(..)**

(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
(..)**	(..)**
<b>11. остали</b>	(..)**
<b>УКУПНО:</b>	100
<b>УКУПНО (1+5):</b>	(..)**

## 8. Оцјена концентрације

Конкурентијски савјет је анализом мјеродавних података у овом поступку, у смислу члана 17. Закона, оцијенио да провођењем предметне концентрације неће доћи до ограничавања или нарушавања тржишне конкуренције.

При процјени предметне трансакције Конкурентијски савјет је узео у обзир сљедеће чињенице: Предметном концентрацијом долази до повећања постојећих тржишних удјела и тржишне моћи Подносиоца пријаве, у релативно малом опсегу релевантних производа. Истовремено, за улазак на релевантно тржиште нема препрека, а на истом су већ и назочни конкуренти, те је Конкурентијски савјет оцијенио да се исти не би могао понашати независно од своје конкуренције.

Ниједан од учесника предметне концентрације нема производна постројења за релевантне производе унутар Босне и Херцеговине. Производња релевантних производа се одвија у мањем броју фабрика које производе и извозе релевантне производе на свјетском нивоу, те су на тржишту Босне и Херцеговине присутни само путем дистрибутивне мреже.

Цјелокупни опсег врста плафонских рјешења врши конкурентски притисак, унутар фазе планирања градње објеката и да би се купци пребацили на друга плафонска рјешења, у случају поскупљења мјеродавних плафона, што је видљиво из чињенице да се архитекти одређују за конкретан плафонски систем у фази планирања.

Релевантно тржиште и сегмент производа гдје се активности учесника преклапају су врло мала, са занемаривим утјецајем на укупну економију Босне и Херцеговине. Укупна величина читавог тржишта плафонских рјешења, и вриједност продаје судионика у Босни и Херцеговини је врло ограничена. Циљно Пословање је остварило ограничене приходе од продаје у Босни и Херцеговини у 2016. години, док продаја релевантних производа представља само мали дио укупног пословања KNAUF-а у Босни и Херцеговини.

Постоји већи број упоредивих конкурентних активних на релевантном тржишту у широј регији, који би могли да релативно лако прошире своју присутност у БиХ. Наведене компаније би могле вршити значајни конкурентски притисак на учеснике и имали би потицај и могућност повећања тржишног удјела, уколико би учесници покушали повећати цијене или утјецати на производњу и опскрбу након провођења концентрације. Такођер, опскрба из Кине се повећава у претходних неколико година.

Пословање везано за спуштене плафоне је претежно везано за пројекте, те стога у великој мјери овиси и од тендера, што значи да је позиција учесника на тржишту нестабилна и да постоји генерални недостатак стабилне тржишне моћи. Тендери су врло конкурентни и, поред спецификација производа, претежно се добивају на основу цијене. Ради достављања потпуних информација, обично се на тендере не јавља сам произвођач плафона, већ дистрибутери (трговци грађевинским материјалом). Наравно, произвођачи индиректно учествују на тендерима, преко цијена које нуде дистрибутерима за мјеродавне плафоне за одређене пројекте.

Реализација предложене трансакције омогућити ће стварање дугорочне вриједности путем прилике за истраживање и развој нових и напреднијих производа, као и ефикаснијој трошковној структури у различитим оперативним областима, попут трошкова набавке, производње и администрације, као и омогућити унапређене прилике за истраживање и развој, односно увођење нових и побољшаних производа.

Такођер, Конкурenciјски савјет је приликом оцјене концентрације цијенио и чињеницу како је Рјешењем број: 6/0-02-11/2018-6, од 28.2.2018. године, Комисија за заштиту конкуренције Републике Србије предметну концентрацију одобрила на територији Републике Србије, те како је Рјешењем број: 02-UP-I-54/11-17 од 20.2.2018. године, Агенција за заштиту конкуренције Црне Горе предметну концентрацију одобрила на територији Црне Горе.

Слиједом наведеног, и анализом свих достављених података Конкурenciјски савјет је уважио аргументе Подносиоца пријаве као основане, те оцијенио како предметном концентрацијом неће доћи до спрјечавања, ограничавања или нарушавања конкуренције на тржишту, па је стога исту и оцијенио као допуштену, у смислу члана 18. став (2) тачка а) Закона.

## **9. Административна такса**

Подносилац пријаве је на ово Рјешење, у складу са чланом 2. став (1) тарифни број 107. тачка д) под 2) Одлуке о висини административних такси вези са процесним радњама пред Конкурenciјским савјетом („Службени гласник БиХ“, бр. 30/06 и 18/11) дужан платити административну таксу у укупном износу од 25.000,00 КМ у корист Буџета институција Босне и Херцеговине.

## **10. Поука о правном лијеку**

Против овог Рјешења није дозвољена жалба.

Незадовољна страна може покренути управни спор пред Судом Босне и Херцеговине у року од 30 дана од дана пријема, односно објаве овога Рјешења.

**Предсједница**

**Адиса Бегвић**