

**BOSNA I HERCEGOVINA**  
*Konkurencijsko vijeće*



**БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА**  
*Конкуренцијски савјет*

**Закључак**  
**о одбацивању Пријаве концентрације привредног субјекта АБА д.о.о. Београд**

**Сарајево,**  
**октобар 2021. године**



Број: УП-05-26-1-031-7 /21  
Сарајево, 04.10.2021. године

Конкуренијски савјет Босне и Херцеговине, на основу члана 25. став (1) тачка е), члана 42. став (2), а у вези са чланом 14. став (1) Закона о конкуренцији („Службени гласник БиХ“, бр. 48/05, 76/07 и 80/09), а рјешавајући по Пријави концентрације привредног субјекта *Allied Beverages Adriatic* д.о.о. Београд – Земун, ул. Батајнички друм бр.18, Београд 11080 Земун, Република Србија, запримљеној дана 28.07.2021. године под бројем: УП-05-26-1-031-1/21, на 93. (деведесеттрећој) сједници одржаној дана 04.10.2021. године, донио је

### **ЗАКЉУЧАК**

1. Одбацује се Пријава концентрације привредног субјекта *Allied Beverages Adriatic* д.о.о. Београд – Земун, Република Србија, ради непостојања обавезе пријаве концентрације у смислу члана 14. став (1) Закона о конкуренцији.
2. Обавезује се привредни субјекат *Allied Beverages Adriatic* д.о.о. Београд – Земун, Република Србија, да уплати административну таксу у износу од 1.000,00 КМ (хиљаду конвертибилних марака) у корист Буџета институција Босне и Херцеговине.
3. Овај Закључак биће објављен у «Службеном гласнику БиХ», службеним гласницима ентитета и Брчко дистрикта Босне и Херцеговине.

### **Образложење**

Конкуренијски савјет Босне и Херцеговине је дана 28.07.2021. године под бројем УП-05-26-1-031-1/21 запримио Пријаву концентрације привредног субјекта *Allied Beverages Adriatic* д.о.о. Београд – Земун, ул. Батајнички друм бр.18, Београд 11080 Земун, Република Србија, (даље у тексту: Подносилац пријаве или АБА), путем пуномоћника адвоката Весне Стевановић, Николе Тесле бр. 10, 76300 Бијељина и адвоката Милоша Стевановића, ул. Симеуна Ђака бр.21, 78000 Бања Лука, којом привредни субјекат АБА, у смислу члана 12. став (1) тачка б) под 1) Закона о конкуренцији ("Службени гласник БиХ", бр. 48/05, 76/07 и 80/09) (даље у тексту: Закон), стиче контролу над привредним субјектом Андјелковић ал д.о.о. Београд, Бабин Луг бр. 5а, 11351 Винча – Гроцка, Београд (даље у тексту: Андјелковић ал или Циљно друштво).

Подносилац пријаве је предметну пријаву допунио поднеском број: УП-05-26-1-031-2/21 од дана 27.08.2021. године и поднеском број: УП-05-26-1-031-4/21 од дана 08.09.2021. године.

Подносилац пријаве је у складу с чланом 30. став (2) Закона у истој навео да је пријаву намјераване концентрације поднио овлашћеним тијелима за оцјену концентрације изван територије Босне и Херцеговине односно, Комисији за заштиту конкуренције Републике Србије, Агенцији за заштиту конкуренције Црне Горе, Комисији за заштиту конкуренције Републике Сјеверне Македоније и Агенцији за заштиту конкуренције Косова.

Увидом у поднесену Пријаву, Конкуренијски савјет је утврдио да је иста поднесена у законском року, у складу с чланом 16. став (1) Закона.

По пријему цјелокупне документације Конкуренцијски савјет је утврдио да је Пријава комплетна, те издао Потврду о пријему комплетне и уредне Пријаве, у складу са чланом 30. став (3) Закона, дана 30.09.2021. године под бројем: УП-05-26-1-031- 5 /21.

Увидом у достављену документацију утврђено је следеће:

## 1. Учесници концентрације

Учесници предметне концентрације су привредни субјекти *Allied Beverages Adriatic* д.о.о. Београд – Земун, ул. Батајнички друм бр.18, Београд 11080 Земун, Република Србија и циљно друштво Андјелковић ал д.о.о. Београд, Бабин Луг бр. 5а, 11351 Винча – Гроцка, Београд, Република Србија.

### 1.1. Привредни субјекат АБА

Привредни субјекат Аллиед Беверагес Адриатиц д.о.о. Београд - Земун, ул. Батајнички друм бр. 18, 11 080 Земун, Република Србија, заступано по законском заступнику и директору (..)\*<sup>1</sup>, без ограничења овлашћења, регистровано у Регистру привредних субјеката Агенција за привредне регистре Републике Србије под матичним бројем: (..)\* и пореским идентификационим бројем: (..)\*, и то за обављање претежне дјелатности производње освјежавајућих пића, минералне воде и остале флаширане воде.

АБА је потпуно зависно друштво америчке компаније *Barlan Inc* и крајње је контролисано од стране америчке компаније *The Coca-Cola Company (TCCC)* са сједиштем на адреси *One Coca-Cola Plaza*, Атланта, Џорџија 30313, САД, идентификациони број: (..)\*.

*TCCC* је компанија која се котира на њујоршкој берзи и ниједан ентитет, односно субјекат нема ућешће у *TCCC* који је, појединачно или заједнички, довољан за вршење контроле над компанијом.

*TCCC* је највећа свјетска компанија у сегменту безалкохолних пића која послује у више од 200 држава и територија. Ова компанија посједује или лиценцира и пласира на тржиште бројне брендове безалкохолних пића која се групишу у следеће категорије: газирана безалкохолна пића, флаширана вода, спортска пића, сокови, мљечни и биљни напаци, чај и кафа и енергетска пића. *TCCC* посједује и пласира на тржиште четири од пет брендова најпродаванијих газираних безалкохолних пића у свијету: *Coca-Cola*, *Diet Coke*, *Fanta* и *Sprite*.

*TCCC* је развио највећи систем дистрибуције безалкохолних пића на свијету, који укључује мрежу независних пуниоца и дистрибутера широм свијета. На основу тзв. Уговора о пуњењу („*Bottler's Agreements*"), партнери стичу овлашћење да припремају, пакују, дистрибуирају и продају производе из *TCCC* портофолија, при чему потребне концентрате и сирупе који служе као база за производњу фмалних производа, купују од *TCCC*-а или од овлаштених добављача.

Један од пет највећих независних партнера *TCCC* је *Coca-Cola HBC AG*, матична компанија *Coca-Cola Hellenic Grupe (CCH)*, са сједиштем у Швајцарској, а чије је индиректно зависно друштво у Републици Србији привредно друштво *Coca-Cola Hellenic Bottling Company*-Србија, индустрија безалкохолних пића д.о.о. Београд, Земун, са сједиштем на адреси Београд, Батајнички друм 14-16, Република Србија, регистровано у Регистру привредних субјеката, Агенције за привредне регистре Републике Србије под матичним бројем: (..)\*.

---

<sup>1</sup> (..)\*- Подаци представљају пословну тајну

У Републици Србији ТССС, преко својих зависних друштава, и ССН Србија чине *Coca-Cola* систем који пласира производе на тржиште Републике Србије и неколико тржишта у оближњим државама и територијама, попут газираних безалкохолних пића *Цоца-Цола*, *Фанта* и *Сприте*, сокова и воћних напитака *Next* и *Јоу*, флаширане воде *Роса*, енергетског пића *Ултра* и других.

За територију Босне и Херцеговине производи ТССС се дистрибуирају преко зависног друштва ССН, *Coca-Cola HBC B-H* д.о.о. Сарајево, регистрованог при Регистрационом одјељењу Опћинског суда у Сарајеву под МБС: (..)\*<sup>2</sup>, са сједиштем на адреси ул. Мостарско раскршће бр. 1,71 240 Хаџићи, са ЈИБ: (..)\*.

АБА је власник жига *Роса* и носилац пословања у Републици Србији у оквиру којег се флашира негазирана природна изворска воду и пласира на тржиште како Републике Србије, тако и Босне и Херцеговине и шире, у даљем тексту: „*Water business*“. АБА не обавља друге пословне активности осим оне у вези са брендом и производом - флашираном водом *Роса*.

*Water business* модел, поред АБА-е и ЦЦХ Србија, укључује и Предузеће за производњу и промет воде Власинка д.о.о. Београд (Земун), са сједиштем на адреси Батајнички друм бр. 14-16, Београд, 11 080 Земун, Република Србија, заступано по законском заступнику и директору без ограничења овлаштења (..)\*, а регистровано у Регистру привредних субјеката Агенције за привредне регистре Републике Србије под матичним бројем: (..)\* и пореским идентификационим бројем: (..)\*, у даљем тексту: „**Власинка**“. Власинка је под заједничком контролом ТССС и ССН, коју врше преко индиректно зависних друштава *Barlan Inc.* и ССН Србија, који су чланови Власинке са (..)\*% учешћа у основном капиталу.

*Water business* модел који је заснован на систему уговора између АБА-е, Власинке и ССН Србија подразумева следеће:

- (..)\*
- (..)\*
- (..)\*

## 1.2. Циљно друштво – привредни субјекат Андјелковић ал д.о.о. Београд

Привредни субјекат Друштво за производњу, трговину и услуге Андјелковић ал д.о.о. Београд, Винча, Бабин Луг бр. 5е, 11 351 Винча-Гроцка, Београд, Република Србија, заступано по законском заступнику и директору без ограничења овлаштења (..)\*, регистрован је у Регистру привредних субјеката, Агенције за привредне регистре Републике Србије под матичним бројем: (..)\* и пореским идентификационим бројем: (..)\*, и то за обављање претежне дјелатности производња плоча, листова, цијеви и профила од пластике.

Претежна дјелатност Циљног друштва од његовог оснивања је производња плоча, листова, цијеви и профила од пластике, која се обавља у његовом производном погону у Старој Пазови, Република Србија. У складу са наведеним, Циљно друштво се у главном дијелу бави производњом и продајом производа од алуминијума, ПВЦ-а и пластике као и производњом и

---

<sup>2</sup> (..)\*- Подаци представљају пословну тајну

продајом окова за алуминијум и ПВЦ столарију, ролетни, комарника, гума и осталих пратећих материјала за производњу алуминијум и ПВЦ столарије (у даљем тексту: Алуминијум бизнис).

Циљно друштво је 2017. године купило фабрику воде у Нересници код Кучева, Република Србија, са пратећом опремом и исте године почело да флашира и ставља на тржиште негазирану и газирану природну минералну воду која извире на обронцима Хомољских планина, под брендovima *Дубока* и *Дееп*.

Циљно друштво је започело поступак статусне промјене издвајање уз оснивање, регистрацијом Плана подјеле у Регистру привредних субјеката Агенције за привредне регистре Републике Србије дана 22.2.2021. године. Циљ статусне промјене је раздвајање два независна пословања Циљног друштва - Алуминијум бизниса и Циљног пословања, тако што ће из Циљног друштва бити издвојено ново привредно друштво које ће наставити да се бави Алуминијум бизнисом, док ће у Циљном друштву остати само Циљно пословање и са њим повезана имовина и запослени.

Привредни субјекат Андјелковић ал нема повезаних друштава у Босни и Херцеговини.

## **2. Правни оквир оцјене концентрације**

Конкуренијски савјет је у провођењу поступка оцјене допуштености предметне концентрације примијенио одредбе Закона, Одлуке о утврђивању релевантног тржишта („Службени гласник БиХ“, бр. 18/06 и 34/10) и Одлуке о начину подношења пријаве и критеријумима за оцјену концентрација привредних субјеката („Службени гласник БиХ, број 34/10).

## **3. Правни основ и правни облик концентрације**

Као правни основ ове концентрације Подносилац пријаве је доставио Уговор о куповини учешћа, закључен дана 13.јула 2021. године између (...)\*)<sup>3</sup> као продавца (Андјелковић ал), и (...)\*) као купца (АБА) којим ће након окончања Транскације, Циљно друштво бити под индиректном контролом ТССС преко његових зависних друштава АБА-е, *Barlan Inc.* и *The Coca-Cola Export Corporation*, те ће индиректно посједовати (...)\*)% учешћа у Циљном друштву и вршити искључиву контролу над њим.

У складу са напријед наведеним, а на основу члана 12. став (1) тачка б) под 1) Закона о конкуренцији, правни облик концентрације је стицање контроле једног, односно више привредних субјеката над другим у складу са одредбама Закона о конкуренцији.

## **4. Релевантно тржиште**

Релевантно тржиште концентрације, у смислу члана 3. Закона, те чл. 4. и 5. Одлуке о утврђивању релевантног тржишта, чини тржиште одређених производа/услуга које су предмет обављања дјелатности на одређеном географском тржишту.

Према одредби члана 4. Одлуке о утврђивању релевантног тржишта у производном смислу, релевантно тржиште обухвата све производе и/или услуге које потрошачи и/или корисници сматрају међусобно замјењивим, под прихватљивим условима, имајући у виду посебно њихове битне карактеристике, квалитет, уобичајену намјену, начин употребе, услове продаје и цијене.

---

<sup>3</sup> (...)\*)- Подаци представљају пословну тајну

Према члану 5. Одлуке о утврђивању релевантног тржишта, релевантно тржиште у географском смислу обухвата цјелокупну или дио територије Босне и Херцеговине на којем привредни субјекат дјелује у продаји и/или куповини релевантног производа под једнаким или довољно уједначеним условима и који то тржиште битно разликује од услова тржишне конкуренције на сусједним географским тржиштима.

Конкурентијски савјет је приликом одређивања релевантног тржишта у конкретном случају првенствено имала у виду пословне активности циљног друштва те је тржиште предметне концентрације дефинисало као тржиште производње и велепродаје негазираних и газираних минералних вода.

Приликом дефинисања релевантног географског тржишта Подносилац пријаве је имао у виду да флаширана вода из портофолија Купца (*Rosa*) се дистрибуира на цијелој територији Босне и Херцеговине. Циљно друштво не врши дистрибуцију, нити производњу флаширане воде на територији Босне и Херцеговине, заправо не извози је уопште на страна тржишта, али због евентуалне могућности будућег увоза на територију БиХ и због географске близине Подносилац пријаве сматра да релевантно географско тржиште треба да буде дефинисано као територија цијеле Босне и Херцеговине.

На основу наведеног, Конкурентијски савјет за оцјену предметне концентрације, као релевантно тржиште, у конкретном предмету, одредило је цијелу територију Босне и Херцеговине, односно релевантно тржиште предметне концентрације је тржиште производње и велепродаје минералних вода (газираних и негазираних) на територији државе Босне и Херцеговине.

АБА је присутна искључиво на тржишту флашираних негазираних вода на нивоу власника бренда *Rosa* и на нивоу производње (посредно преко ССН Србија које пружа услугу флаширања воде). Главни производ Подносиоца пријаве на релевантном тржишту је негазирана природна изворска вода која се прометује под робном марком *Rosa* у различитим паковањима од 0,33, 0,5, 0,75, 1, 1,5 и 6 литара (ПЕТ) и 0,33 и 0,75 литара (стаклена амбалажа). Поред наведеног бренда *Rosa*, који се пласира путем друштва АБА, ТССС се на тржишту Босне и Херцеговине у занемарљивом тржишном учешћу појављује и са брендovima флаширане воде *Romerquelle* и *Aquarius*, а који због свог незнатног учешћа на тржишту нису препознатљиви ширем кругу потрошача.

Привредни субјекат Андјелковић ал д.о.о. Београд, Винча није присутан на тржишту Босне и Херцеговине у области флаширања и продаје газираних и негазираних природних минералних вода.

## **5. Оцјена пријаве концентрације**

Обвеза пријаве концентрације привредних субјекта, у смислу члана 14. став (1) тачке а) и б) Закона, постоји ако укупни годишњи приходи учесника концентрације остварени продајом роба и/или услуга на свјетском тржишту износе 100.000.000,00 КМ, по завршном рачуну у години која је претходила предметној концентрацији, и да укупан приход сваког од најмање два привредна субјекта учесника концентрације остварен продајом роба и/или услуга на тржишту Босне и Херцеговине износи најмање 8.000.000,00 КМ, или ако је заједничко тржишно учешће учесника концентрације на релевантном тржишту веће од 40,0%.

Укупни остварени годишњи приходи привредних субјеката учесника предметне концентрације на дан 31.12.2020. године износили су:

Табела 1.

Укупни приход (KM)	Босна и Херцеговина	Свијет
<i>The Coca-Cola Company (TCCC)</i>	(..)* <sup>4</sup>	(..)*
<b>Андјелковић ал</b>	(..)*	(..)*

Извор: подаци из Пријаве; укупни приходи приказани у табели представљају приходе наведених привредних субјеката са повезаним друштвима;

Укупни приходи привредног субјекта Андјелковић ал на тржишту Босне и Херцеговине нису остварени од производње и дистрибуције газираних и негазираних природних минералних вода, него од Алуминијум бизниса.

На основу наведених података учесници концентрације нису испунили услов укупног оствареног годишњег прихода, у смислу члана 14. став (1) Закона.

Такође, учесници концентрације нису испунили услов из члана 14. став (1) тачка б) у погледу тржишног учешћа, обзиром да Подносилац пријаве и Циљно друштво не дјелују на истом релевантном тржишту што значи да предметна концентрација неће довести до стварања или јачања доминантног положаја од стране учесника концентрације.

Подносилац пријаве сматра да ће реализација Трансакције имати позитивне ефекте на тржишту у окружењу, а који ефекти би се могли позитивно рефлектовати у будућности и на тржиште Босне и Херцеговине, укључујући, али не ограничавајући се на снижавање цијена, повећање квалитета производа и њихове доступности, увођење иновација и већег избора за потрошаче, као и повећање конкурентности, те да услед изузетно малог тржишног учешћа Циљног друштва у сегменту флашираних вода на територији Републике Србије, гдје је Циљно друштво једино присутно у домену Циљног пословања, предложена концентрација ни у ком случају не може довести до ограничавања, нарушавања или спречавања конкуренције на тржишту Босне и Херцеговине или његовом дијелу, а посебно не у смислу стварања или јачања доминантног положаја.

На основу напријед наведеног, утврђено је да Подносилац пријаве није био обавезан поднијети пријаву концентрације у смислу члана 14. Закона, те је одлучено као у диспозитиву.

## 6. Административна такса

Подносилац Пријаве на овај Закључак, у складу са чланом 2. Тарифни број 108. тачка ц) Одлуке о висини административних такси у вези са процесним радњама пред Конкурентним савјетом („Службени гласник БиХ“, бр. 30/06, 18/11 и 75/18) дужан је платити административну таксу у укупном износу од 1.000,00 KM у корист Буџета институција Босне и Херцеговине.

<sup>4</sup> (..)\*- Подаци представљају пословну тајну

## **7. Поука о правном лијеку**

Против овог Закључка није дозвољена жалба.

Незадовољна страна може покренути управни спор пред Судом Босне и Херцеговине у року од 30 дана од дана пријема, односно објаве овога Закључка.

**Предсједник**

**Др сц. Амир Каралић**