

**BOSNA I HERCEGOVINA**  
*Konkurencijsko vijeće*



**БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА**  
*Конкуренцијски савјет*

**RJEŠENJE**

**po Prijavi koncentracije gospodarskog subjekta ASA FINANCE d.d. Sarajevo**

**Sarajevo**  
**ožujak, 2019. godine**



Broj: UP- 01-26-1-50-9/18  
Sarajevo, 21.03.2019. godine

Konkurencijsko vijeće Bosne i Hercegovine, na temelju članka 25. stavak (1) točka e), članka 42. stavak (1) točka d), a u svezi sa čl. 12., 14., 16., 17. i 18. Zakona o konkurenciji («Službeni glasnik BiH», br. 48/05, 76/07 i 80/09), rješavajući po Prijavi koncentracije gospodarskog subjekta ASA FINANCE d.d. Sarajevo, Bulevar Meše Selimovića br. 16, 71 000 Sarajevo, zaprimljenoj dana 28.12.2018. godine pod brojem: UP- 01-26-1-50-1/18, na 49. (četrdesetdevetoj) sjednici održanoj dana 21.03.2019. godine, je donijelo

### **R J E Š E N J E**

1. Ocjenjuje se dopuštenom koncentracija na tržištu pružanja usluga univerzalnog bankarstva na području Federacije Bosne i Hercegovine koja će nastati stjecanjem kontrole gospodarskog subjekta ASA FINANCE d.d. Sarajevo nad gospodarskim subjektom Vakufska banka d.d. Sarajevo, kupovinom (..)\*\*<sup>1</sup> % dionica.
2. Ovo Rješenje o koncentraciji se upisuje u Registar koncentracija.
3. Ovo Rješenje je konačno i bit će objavljeno u «Službenom glasniku BiH», službenim glasilima entiteta i Brčko distrikta Bosne i Hercegovine.

### **O b r a z l o ž e n j e**

Konkurencijsko vijeće je zaprimilo pod brojem: UP- 01-26-1-50- 1/18 dana 28.12.2018. godine, Prijavu koncentracije broj: 162/18 od 28.12.2018. godine (u daljem tekstu: Prijava) gospodarskog subjekta ASA FINANCE d.d. Sarajevo, Bulevar Meše Selimovića br. 16, 71 000 Sarajevo (u daljem tekstu: ASA FINANCE ili Podnositelj prijave) kojom isti namjerava steći većinsku kontrolu nad gospodarskim subjektom Vakufska banka d.d. Sarajevo, Maršala Tita 13, 71 000 Sarajevo (u daljem tekstu: Vakufska banka ili ciljano društvo).

Uvidom u zaprimljenu Prijavu i priloge uz istu Konkurencijsko vijeće je utvrdilo da istu treba dopuniti te je u tom smislu dana 09.01.2019. godine aktom broj: UP- 01-26-1-50- 2/18 uputilo Zahtjev za dopunom Prijave koncentracije.

---

<sup>1</sup> podaci predstavljaju poslovnu tajnu u smislu člana 38. Zakona o konkurenciji

Podnositelj prijave je dana 18.01.2019. godine podneskom broj: 06/19 (zaprimljenim pod brojem: UP-01-26-1-50- 3/18 istog dana) dostavio traženu dopunu kao i dana 20.03.2019. godine podneskom broj: 53/19 (zaprimljen istog dana pod brojem: UP- 01-26-1-50-6/18).

Nakon kompletiranja Prijave Konkurencijsko vijeće je izdalo Potvrdu o kompletnoj i urednoj Prijavi, u smislu članka 30. stavak (3) Zakona, dana 20.03.2019. godine aktom broj: UP- 01-26-1-50-7/18.

Konkurencijsko vijeće je, sukladno članku 16. stavak (4) Zakona, dana 21.02.2019. godine izdalo Obavijest o dostavljenoj Prijavi broj: UP- 01-26-1-50-4/18 u kojem su objavljeni podaci o namjeravanoj koncentraciji i to u dnevnom tisku „Dnevni avaz“ i web stranici Konkurencijskog vijeća, te tom prilikom pozvalo sve zainteresirane strane na dostavljanje pisanih komentara o provedbi iste.

Na izdatu Obavijest Konkurencijsko vijeće nije zaprimilo bilo kakve komentare.

Konkurencijsko vijeće je analizom Prijave je utvrdilo slijedeće činjenice:

Prijava je podnesena, u smislu članka 16. stavak (2) Zakona o konkurenciji obzirom da je pravni temelj predmetne koncentracije Pismo namjere u vezi sa kupovinom dionica društva Vakufska banka d.d. Sarajevo.

Podnositelj prijave je u Prijavi naveo da nema obvezu prijave koncentracije tijelima za konkurenciju drugih zemalja.

### **Sudionici koncentracije**

Sudionici predmetne koncentracije su gospodarski subjekti ASA FINANCE d.d. Sarajevo, Bulevar Meše Selimovića br. 16, 71 000 Sarajevo i Vakufska banka d.d. Sarajevo, Maršala Tita 13, 71 000 Sarajevo.

#### **1.1. ASA FINANCE d.d. Sarajevo, Podnositelj prijave**

Gospodarski subjekt ASA FINANCE d.d. Sarajevo, Bulevar Meše Selimovića br. 16, 71 000 Sarajevo je registriran u Općinskom sudu u Sarajevu pod matičnim brojem upisa 65-01-0884-08. Vlasnik 100% dionica Podnositelja prijave je gospodarski subjekt ASA INVEST d.o.o. Sarajevo.

Pretežita registrirana djelatnost gospodarskog subjekta ASA FINANCE, društva za ekonomski, finansijski i pravni konsalting, je savjetovanje u svezi sa poslovanjem i ostalim upravljanjem.

Gospodarski subjekt ASA FINANCE ima povezani gospodarski subjekt ASA BANKU d.d. Sarajevo, Trg međunarodnog prijateljstva br. 25, 71 000 Sarajevo sa 47,0073% dionica. Istovremeno u gospodarskom subjektu ASA BANKA deset najvećih dioničara gospodarskog subjekta ASA BANKA d.d. Sarajevo, pored gospodarskog subjekta ASA FINANCE, su ZIF prevent INVEST D.D. Sarajevo sa 11,4584%, E-MARDIN d.o.o. Sarajevo sa 6,2291%, Validus d.d. Varaždin – u stečaju sa 2,7020%, ALMY d.o.o. Zenica sa 2,1298%, Raiffeisen BANK d.d. BiH sa 2,0235%, ZIF PROF-PLUS d.d. Sarajevo sa 1,5335%, (..)\*\* sa 1,3792%, OIF LILIUM GLOBAL sa 1,3744% te (..)\*\* sa 1,1981%. ASA BANKA d.d. Sarajevo je upisana kod Općinskog suda u Sarajevu pod matičnim brojem upisa 65-02-0002-18 te pod ovim nazivom posluje od 30.12.2016. godine. Nastala je kao rezultat pripajanja gospodarskog subjekta Moja Banka d.d. Sarajevo gospodarskom subjektu Investiciono-komercijalna banka d.d. Zenica.

Pretežite registrirane djelatnosti gospodarskog subjekta ASA BANKA su ostalo novčarsko posredovanje, finansijski zakup, ostalo kreditno poslovanje te ostale uslužne finansijske djelatnosti osim osiguranja i penzionih fondova, poslovanje finansijskih tržišta, djelatnost posredovanja u poslovanju vrijednosnim papirima i robnim ugovorima, ostale pomoćne djelatnosti kod finansijskih usluga, osim osiguranja i penzionih fondova te djelatnosti agenata i posrednika osiguranja.

ASA BANKA d.d. Sarajevo ima razvijenu poslovnu mrežu na području Federacije Bosne i Hercegovine. Svoje poslovnice Banka ima u Sarajevu (3 poslovnice), Zenici, Tuzli, Gračanici, Mostaru, Goraždu, Kaknju, Zavidovićima, Visokom, Jelahu, Busovači i Cazinu.

Podnositelj prijave je također vlasnik udjela ili dionica u sljedećim gospodarskim subjektima i to: (..)\*\*.

Gospodarski subjekt ASA INVEST d.o.o. Sarajevo ima 10% ili više udjela, odnosno 10% ili više prava glasa i u sljedećim gospodarskim subjektima i to: (..)\*\*.

## **1.2. Vakufska banka, ciljano društvo**

Gospodarski subjekt Vakufska banka d.d. Sarajevo, Maršala Tita 13, 71 000 Sarajevo je registriran u Općinskom sudu u Sarajevu pod matičnim brojem upisa 65-01-1057-11. U vlasništvu je većeg broja dioničara od kojih je dioničar sa najvećim brojem dionica gospodarski subjekt BADECO ADRIA d.d. Sarajevo koji je na dan 20.12.2018. godine držao ukupno 73,2056% dionica Ciljanog društva.

BADECO ADRIA posjeduje 100% udjele u vlasništvu ili dionicama u sljedećim gospodarskim subjektima i to: FDS d.o.o. Sarajevo (proizvodnja cigara), Fine food d.o.o. Sarajevo (Prehrambena industrija – pekarstvo), UPI Poslovni sistemi d.o.o. Sarajevo (izdavanje vlastitih nekretnina) te FDS d.o.o. Beograd (uvoznik cigareta za Srbiju, sve do preuzimanja od strane BAT-a, sada nema poslovnih aktivnosti), kao i 92,7615% u gospodarskom subjektu DUF ŠIB AR Invest, Sarajevo (upravljanje investicionim fondom), 55,415% u ZIF BONUS d.d. Sarajevo (zatvoreni investicioni fond – financije) te Privredna banka Sarajevo d.d. Sarajevo sa preko 10% dionica sa pravom glasa, a ukupnom broju dionica manje od 10% (usluge univerzalnog bankarstva).

Pretežite registrirane djelatnosti gospodarskog subjekta Vakufska banka su ostalo novčarsko posredovanje, finansijski zakup, ostalo kreditno poslovanje te ostale uslužne finansijske djelatnosti osim osiguranja i penzionih fondova, poslovanje finansijskih tržišta, djelatnost posredovanja u poslovanju vrijednosnim papirima i robnim ugovorima, ostale pomoćne djelatnosti kod finansijskih usluga, osim osiguranja i penzionih fondova te djelatnosti agenata i posrednika osiguranja (univerzalno bankarstvo koje podrazumjeva pružanje bankarskih usluga maloprodajnog i korporativnog bankarstva).

Ne postoje gospodarski subjekti u kojima Vakufska banka na mjerodavnom tržištu ima 10% ili više udjela, odnosno prava glasa. Posjedovala je 44,7% udjela u otvorenom investicijskom fondu Lilium cash koji je likvidiran dana 30.11.2018. godine.

Vakufska banka pruža usluge na području Federacije Bosne i Hercegovine. Na dan 31.12.2017. godine Banka je imala 4 glavne filijale (Sarajevo, Mostar, Zenica, Tuzla) te 20 poslovnica i 1 šalter.

## **2. Pravni okvir ocjene koncentracije**

Konkurencijsko vijeće u provedbi postupka ocjene dopuštenosti koncentracije primijenilo je odredbe Zakona, Odluke o utvrđivanju mjerodavnog tržišta («Službeni glasnik BiH», broj 18/06 i 34/10), Odluke o

definiranju kategorija vladajućeg položaja („Službeni glasnik BiH“, broj 34/10) te Odluke o načinu podnošenja prijave i kriterija za ocjenu koncentracija gospodarskih subjekata („Službeni glasnik BiH“, broj 34/10).

Konkurencijsko vijeće, na temelju članka 43. stavak (7) Zakona, može koristiti sudsku praksu Europskog suda i odluke Europske komisije, kao i kriterije i standarde iz Uredbe Vijeća EK broj 139/2004 o kontroli koncentracije između gospodarskih subjekata, Obavijest Europske Komisije o konceptu koncentracija gospodarskih subjekata te Smjerenice za ocjenu horizontalnih/vertikalnih koncentracija.

### 3. Pravni temelj i oblik koncentracije

Koncentracija se odnosi na stjecanje većinske kontrole gospodarskog subjekta ASA FINANCE nad gospodarskim subjektom Vakufska banka. Prodavac, gospodarski subjekt BADECO ADRIA, ima učešće od (..)\*\* % u ukupnom broju dionica emitenta Vakufska banka. Pismom namjere ASA FINANCE iskazuje svoju čvrstu namjeru da kupi od gospodarskog subjekta BADECO ADRIA, a BADECO ADRIA iskazuje svoju čvrstu namjeru da izvrši prodaju gospodarskom subjektu ASA FINANCE predmetne dionice.

Nakon stjecanja kontrole, Podnositelj prijave ima namjeru da izvrši analizu rada, radnih procesa, prihoda i rashoda Ciljanog društva te da poslovanje istog uskladi sa načelima poslovanja i ciljeva ASA Grupacije općenito. Krajnji cilj Podnositelja prijave je spajanje/pripajanje ASA BANKE d.d. Sarajevo i Vakufske banke.

U tom smislu strane su dana 18.12.2018. godine potpisale Pismo namjere. Nakon što budu pribavljene sve prethodne potrebne suglasnosti od Agencije za bankarstvo FBiH, Konkurencijskog vijeća i drugih nadležnih organa bit će zaključen ugovor o kupoprodaji.

Pravni oblik koncentracije predstavlja stjecanje kontrole gospodarskog subjekta ASA FINANCE nad gospodarskim subjektom Vakufska banka i to kupovinom većine dionica, u smislu članka 12. stavak (1) točka b) pod 1) Zakona.

### 4. Obveza prijave koncentracije

Obveza prijave koncentracije nastaje, u smislu odredbe članka 14. stavak (1) Zakona, kada ukupni godišnji prihod svih sudionika koncentracije ostvaren prodajom roba i/ili usluga na svjetskom tržištu iznosi 100.000.000,00 KM po završnom računu u godini koja je prethodila koncentraciji i da ukupni godišnji prihod svakog od najmanje dva gospodarska subjekta sudionika koncentracije ostvareni prodajom roba i/ili usluga na tržištu Bosne i Hercegovine iznose najmanje 8 milijuna KM po završnom računu u godini koja je prethodila koncentraciji, ili ako je njihov zajednički udio na mjerodavnom tržištu veći od 40,0%.

Ukupni godišnji prihodi gospodarskih subjekata sudionika koncentracije i povezanih društava, na dan 31. prosinca 2017. godine:

Tablica 1.

Ukupni godišnji prihod (000 KM)				
	ASA Grupacija	ASA FINANCE	ASA Banka*	Vakufska banka
BiH	(..)**	(..)**	(..)**	(..)**
Svijet	(..)**	(..)**	(..)**	(..)**

Izvod: podaci iz Prijave/dopune Prijave

Sudionici koncentracije, odnosno njihovi povezani gospodarski subjekti, su ispunili uvjete iz članka 14. stavak (1) točke a) i b) Zakona.

## 5. Mjerodavno tržište

Mjerodavno tržište koncentracije, u smislu članka 3. Zakona, te čl. 4. i 5. Odluke o utvrđivanju mjerodavnog tržišta, čini tržište određenih proizvoda/usluga koje su predmet obavljanja djelatnosti na određenom zemljopisnom tržištu.

Prema odredbi članka 4. Odluke o utvrđivanju mjerodavnog tržišta, mjerodavno tržište u proizvodnom smislu obuhvata sve proizvode i/ili usluge koje potrošači i/ili korisnici smatraju međusobno zamjenjivim, pod prihvatljivim uvjetima, imajući u vidu posebice njihove bitne značajke, kvalitetu, uobičajenu namjenu, način uporabe, uvjete prodaje i cijene.

Nadalje, prema članku 5. Odluke o utvrđivanju mjerodavnog tržišta, mjerodavno tržište u zemljopisnom smislu obuhvata cjelokupnu ili dio teritorije Bosne i Hercegovine na kojoj gospodarski subjekt djeluje u prodaji i/ili kupovini mjerodavnog proizvoda pod jednakim ili dovoljno ujednačenim uvjetima i koji to tržište bitno razlikuje od uvjeta tržišne konkurencije na susjednim zemljopisnim tržištima.

Mjerodavno tržište predmetne koncentracije je tržište pružanja usluga univerzalnog bankarstva. Mjerodavno tržište u zemljopisnom smislu predstavlja tržište Federacije Bosne i Hercegovine.

Slijedom navedenog Konkurencijsko vijeće je utvrdilo da je mjerodavno tržište proizvoda predmetne koncentracije tržište pružanja usluga univerzalnog bankarstva na području Federacije Bosne i Hercegovine.

Konkurencijsko vijeće je, obzirom da je koncentracija zaprimljena krajem 2018. godine, te da se provedba iste očekuje u 2019. godini, pored dostavljenih podataka iz Prijave koji datiraju na dan 31.12.2017. godine zatražilo i podatke o tržišnim udjelima sudionika koncentracije i glavnih konkurenata za prvu polovinu 2018. godinu. Podnositelj prijave je dostavio traženo ali i podatke zaključno sa 30.09.2018. godine.

Na tržištu pružanje usluga univerzalnog bankarstva Podnositelj prijave je prisutan putem povezanog gospodarskog subjekta ASA BANKA te je u Tablici 2. dat pregled tržišnih udjela gospodarskih subjekata ASA BANKA i Vakufska banka i njihovih glavnih konkurenata na dan 30.09.2018. godine:

Tablica 2.

Rb	Naziv banke	Aktiva	Krediti	Depoziti
		%	%	%
1.	UNICREDIT BANK d.d. Mostar	(..)**	(..)**	(..)**
2.	RAIFFEISEN BANK d.d Sarajevo	(..)**	(..)**	(..)**
3.	INTESA SANPAOLO BANKA d.d. BiH	(..)**	(..)**	(..)**
4.	SPARKASSE BANK d.d. Sarajevo	(..)**	(..)**	(..)**
5.	SBERBANK BH d.d. Sarajevo	(..)**	(..)**	(..)**
6.	NLB BANKA d.d. Sarajevo	(..)**	(..)**	(..)**
7.	ZIRAATBANK d.d. Sarajevo	(..)**	(..)**	(..)**
8.	BBI d.d. Sarajevo	(..)**	(..)**	(..)**
9.	ADDIKO BANK d.d. Sarajevo	(..)**	(..)**	(..)**
10.	UNION BANKA d.d. Sarajevo	(..)**	(..)**	(..)**
11.	<b>ASA BANKA d.d. Sarajevo</b>	(..)**	(..)**	(..)**
12.	PROCREDIT BANK d.d. Sarajevo	(..)**	(..)**	(..)**

13.	PRIVREDNA BANKA SARAJEVO d.d. Sarajevo	(..)**	(..)**	(..)**
14.	VAKUFСКА BANKA d.d. Sarajevo	(..)**	(..)**	(..)**
15.	KOMERCIALNO-INVESTICIОНА BANKA d.d. V. Kladuša	(..)**	(..)**	(..)**
	<b>Ukupno</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
	<b>Ukupno 11+14</b>	(..)**	(..)**	(..)**

Izvor: Dopuna Prijave koncentracije, Podnositelj prijave kao izvor podataka navodi Agenciju za bankarstvo FBiH

Prema podacima iz Tablice 2. ASA BANKA je na tržištu univerzalnog bankarstva na području Federacije Bosne Hercegovine krajem trećeg kvartala 2018. godine imala tržišni udio maksimalno do (..)\*\*%, odnosno segmentirano (..)\*\*% na tržištu aktive (..)\*\*% na tržištu kredita kao i (..)\*\*% na tržištu depozita.

Kada je riječ o tržišnom udjelu gospodarskog subjekta Vakufska banka isti je iznosio do (..)\*\*%, odnosno po (..)\*\*% na tržištu aktive i tržištu kredita te (..)\*\*% na tržištu depozita.

Provedbom predmetne koncentracije ukupan tržišni udio sudionika koncentracije prema navedenom neće biti veći od (..)\*\*% i to na tržištu depozita, odnosno (..)\*\*% na tržištu aktive te (..)\*\*% na tržištu kredita.

Poređenjem podataka o tržišnim udjelima sudionika koncentracije na mjerodavnom tržištu na dan 31.09.2018. godine sa podacima zaključno sa 2017. godinom da se uočiti trend blagog opadanja. Zajedničko tržišno učešće sudionika koncentracije na tržištu univerzalnog bankarstva iznosio je na tržištu aktive i kredita po (..)\*\*% te (..)\*\*% na tržištu depozita (ASA FINANCE po (..)\*\*% na tržištu aktive i kredita te (..)\*\*% na tržištu depozita dok je gospodarski subjekt Vakufska banka istovremeno imala udio od po (..)\*\*% na tržištu aktive i kredita te (..)\*\*% na tržištu depozita).

## 6. Ocjena koncentracije

Konkurencijsko vijeće je pri ocjeni dopuštenosti koncentracije imalo u vidu da će tržišno učešće sudionika koncentracije na mjerodavnom tržištu biti ispod (..)\*\*% (na tržištu aktive (..)\*\*%, na tržištu kredita (..)\*\*% te na tržištu (..)\*\*%) te da stoga predmetnom koncentracijom neće doći do značajnog narušavanja tržišne konkurencije na mjerodavnom tržištu.

Podnositelj prijave je na tržištu univerzalnog bankarstva prisutan putem svog povezanog gospodarskog subjekta ASA BANKA. Obzirom da je strateško opredjeljenje Podnositelja prijave razvoj i povećanje učešća na finansijskom tržištu prvi korak u tom smjeru je stjecanje kontrole nad Vakufskom bankom, a naknadno i njeno spajanje sa ASA BANKOM koja je poslovnim modelom, portfoliom aktive, risk profilom, zemljopisnom pozicioniranošću, vlasničkom strukturom i kapitalom najbliži i optimalni komplement ASA BANKE.

Pogodnosti sa stanovišta interesa klijenata/potrošača ogledaju se u jačanju povjerenja u domaće banke. Dodatnim ulaganjem u razvoj i nastavak poslovanja jača se tržište u smislu jačanja ponude domaćih banaka i jačeg konkurentskog odgovora u odnosu na velike ino banke sa stranim kapitalom, a što za rezultat može imati, prema stavu Podnositelja prijave, samo poboljšanje i proširenje usluga za krajnje korisnike. Ključni cilj je, kako se navodi u Prijavi, smanjiti troškove poslovanja Ciljnog društva, optimizirati radne procese te ponuditi raznovrsnije usluge po povoljnijim uvjetima u odnosu na konkurente.

Konkurencijsko vijeće je slijedom navedenog ocijenilo predmetnu koncentracije dopuštenom, u smislu članka 18. stavak (2) Zakona, te odlučilo kao u izreci ovog Rješenja.

## 7. Administrativna pristojba

Podnositelj prijave na ovo Rješenje, sukladno članku 2. stavak (1) tarifni broj 107. točka d) pod 1) Odluke o visini administrativnih pristojbi u svezi s procesnim radnjama pred Konkurencijskim vijećem («Službeni glasnik BiH», broj 30/06, 18/11 i 75/18), je dužan platiti administrativnu pristojbu u ukupnom iznosu od 5.000,00 KM u korist Proračuna institucija Bosne i Hercegovine.

## 8. Pouka o pravnom lijeku

Protiv ovog Rješenja nije dozvoljen priziv.

Nezadovoljna strana može pokrenuti upravni spor pred Sudom Bosne i Hercegovine u roku od 30 dana od dana prijema, odnosno objavljivanja ovog Rješenja.

