

**BOSNA I HERCEGOVINA**  
*Konkurencijsko vijeće*



**БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА**  
*Конкуренијски савјет*

## **R J E Š E N j E**

**po Prijavi namjere koncentracije privrednog subjekta B.S.A. International, Brisel,  
Kraljevina Belgija i privrednog subjekta Dukat mliječna industrija d.d., Zagreb,  
Republika Hrvatska**

**Sarajevo  
Septembar, 2007. godine**



Broj: 01-06-26-010-14-II/07  
Sarajevo, 21.09.2007. godine

Na osnovu člana 25. stav (1) tačka e), člana 42. stav (1) tačka d), člana 43. stav (2), a u vezi sa članovima 12., 14., 16. i 18. Zakona o konkurenciji ("Službeni glasnik BiH", broj 48/05) i člana 193. stav (2) Zakona o upravnom postupku ("Službeni glasnik BiH", broj 29/02), rješavajući po Prijavi namjere koncentracije privrednih subjekata B.S.A. International, Boulevard Emile Jacqmain 20, 1000, Brisel, Kraljevina Belgija i Dukat mliječna industrija d.d., Marijana Čavića 9, 10000 Zagreb, Republika Hrvatska, podnesenoj putem ovlaštenog punomoćnika advokata Prebanić Olodara iz Zajedničke advokatske kancelarije Bojana Tkalčić-Đulić, Olodar Prebanić i Adela Draganović, Alipašina 51, 71000 Sarajevo, zaprimljene pod brojem: 01-06-26-010-II/07 dana 29.03.2007. godine, Konkurencijsko vijeće na 50. (pedesetoj) sjednici održanoj dana 21.09.2007. godine je donijelo

### **R J E Š E N j E**

1. Ocjenjuje se dopuštenom koncentracija koja će nastati na tržištu proizvodnje i distribucije mlijeka i mliječnih proizvoda u Bosni i Hercegovini, sticanjem većinskog vlasničkog učešća kupovinom dionica, kojim će privredni subjekt B.S.A. International, Boulevard Emile Jacqmain 20, 1000 Brisel, Kraljevina Belgija, postati većinski vlasnik privrednog subjekta Dukat mliječna industrija d.d., Marijana Čavića 9, 10000 Zagreb, Republika Hrvatska.
2. Ovo Rješenje je konačno i upisuje se u Registar koncentracija.
3. Ovo Rješenje biće objavljeno u "Službenom glasniku BiH", službenim glasilima entiteta i Brčko Distrikta Bosne i Hercegovine.

### **O b r a z l o ž e n j e**

Privredni subjekt B.S.A. International, Boulevard Emile Jacqmain 20, 1000 Brisel, Kraljevina Belgija (u daljem tekstu: Podnosilac prijave ili B.S.A. International) putem ovlaštenog punomoćnika advokata Prebanić Olodara iz Zajedničke advokatske kancelarije Bojana Tkalčić-Đulić, Olodar Prebanić i Adela Draganović, Alipašina 51, 71000 Sarajevo, podnio je Konkurencijskom vijeću Prijavu namjere koncentracije (u daljem tekstu: Prijava) kojom Podnosilac prijave namjerava kupovinom dionica steći većinsko vlasništvo nad privrednim subjektom Dukat mliječna industrija d.d., Marijana Čavića 9, 10000 Zagreb, Republika Hrvatska (u daljem tekstu: Dukat d.d. Zagreb).

Prijava namjere koncentracije podnesena je Konkurencijskom vijeću dana 29.03.2007. godine pod brojem: 01-06-26-010-II/07, u skladu sa članom 16. stav (1) Zakona o konkurenciji (u daljem tekstu: Zakon). Podnosilac prijave je dostavio Konkurencijskom vijeću nepotpunu Prijavu, koju je dopunio dana 24.04.2007. godine, broj: 01-06-26-010-1-II/07.

Nakon uvida u dostavljenu Prijavu, Konkurencijsko vijeće je utvrdilo da ista nije kompletna u smislu člana 30. Zakona i Odluke o načinu podnošenja prijave i kriterijumima za ocjenu koncentracija privrednih subjekata («Službeni glasnik BiH», broj 95/06), te je u skladu sa članom 31. Zakona zatražilo dopune i to: dana 14.05.2007. godine, broj: 01-06-26-010-2-II/07 i dana 18.06.2007. godine, broj: 01-06-26-010-8-II/07.

Podnosilac prijave je dostavio traženu dokumentaciju dana 08.06.2007. godine, broj: 01-06-26-010-7-II/07 i dana 11.07.2007. godine, broj: 01-06-26-010-11-II/07 čime su se stekli uslovi za izdavanje Potvrde o prijemu kompletne i uredne Prijave, u smislu člana 30. stav (3) Zakona.

Nakon toga, Konkurencijsko vijeće je dana 07.08.2007. godine Podnosiocu prijave izdalo Potvrdu broj: 01-06-26-010-12-II/07 o prijemu kompletne i uredne Prijave.

Podnosilac Prijave je naveo da ima namjeru podnijeti prijavu namjere koncentracije i Komisiji za zaštitu konkurencije Republike Srbije.

U postupku ocjene Prijave namjere koncentracije utvrđene su sljedeće činjenice:

## **1. Učesnici koncentracije**

Učesnici predmetne koncentracije su privredni subjekt "B.S.A. International, Boulevard Emile Jacqmain 20,1000 Brisel, Kraljevina Belgija i privredni subjekt Dukat mliječna industrija d.d., Marijana Čavića 9, 10000 Zagreb, Republika Hrvatska.

### **1.1. Privredni subjekt B.S.A. International Brisel**

Privredni subjekt B.S.A. International je dioničarsko društvo iz Kraljevine Belgije, sa registrovanim sjedištem u Boulevard Emile Jacqmain 20, 1000 Brisel. Osnovna djelatnost privrednog subjekta su poslovi proučavanja tržišta i finansijski holding.

Prema izvodu iz registra preduzeća pravnih lica od 22.03.2007. godine, privredni subjekt B.S.A. International, je registrovan u Belgiji, kod Federalne javne službe za ekonomiju, mala i srednja preduzeća, preduzetnike i energetiku, pod brojem preduzeća 0443.205.173.

Većinski vlasnik privrednog subjekta B.S.A. International je francuski privredni subjekt B.S.A. sa 99,99% vlasničkog učešća u istom. Većinski vlasnici privrednog subjekta B.S.A. su članovi porodice Besnier.

Privredni subjekt B.S.A. International, kao i njegova subsidijarna društva, do sada nisu bila prisutna na tržištu proizvodnje i distribucije mlijeka i mliječnih proizvoda u Bosni i Hercegovini.

### **Privredni subjekt Dukat mliječna industrija d.d. Zagreb**

Privredni subjekt Dukat mliječna industrija d.d. Zagreb je dioničarsko društvo iz Republike Hrvatske, sa registrovanim sjedištem u Zagrebu, Marijana Čavića 9, 10000 Zagreb. Osnovna djelatnost privrednog subjekta je prerada mlijeka i proizvodnja mliječnih proizvoda.

Prema izvodu iz sudskog registra Trgovačkog suda u Zagrebu, privredni subjekt Dukat d.d. Zagreb, upisan je pod brojem 06/13931-2, od dana 04.01.2007. godine, sa matičnim brojem upisa 080307619. Upisom u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu, dana 04.01.2007. godine, privredni subjekt Lura d.d. Zagreb, izvršio je promjenu naziva i od tada posluje pod nazivom Dukat d.d. Zagreb.

Većinski vlasnik privrednog subjekta Dukat d.d. Zagreb sa 91,49% ukupnog broja dionica je fizičko lice, gosp. Luka Rajić, državljanin Hrvatske, JMBG (..)\*\*<sup>1</sup>, sa prebivalištem u (..)\*\*<sup>1</sup>, Švajcarska. Ostali vlasnici dionica su mali dioničari (549 dioničara) čija pojedinačna učešća ne prelaze 0,501%.

Subsidijarna društva privrednog subjekta Dukat d.d. Zagreb, i njegovo vlasničko učešće u istim su:

- 1) DUKAT d.o.o. Ljubljana, Slovenija, (..)\*\* % vlasnik;
- 2) RALU LOGISTIKA d.o.o. Sesvete, Hrvatska, (..)\*\* % vlasnik;
- 3) DUKAT Mljekara d.o.o. Sarajevo, Bosna i Hercegovina, 100,00% vlasnik;
- 4) SOMBOLED a.d. Sombor, Srbija, (..)\*\* % vlasnik;

<sup>1</sup> (..)\*\* - Podaci predstavljaju poslovnu tajnu

- 5) LURA d.o.o. Beograd, Srbija, (..)\*\* % vlasnik;
- 6) "LURA Hungary Asset Management Kft.", Mađarska, (..)\*\* % vlasnik;
- 7) DUKAT doel Skopje, Makedonija, (..)\*\* % vlasnik;
- 8) INMER d.o.o. Gradačac, Bosna i Hercegovina, 75,53779% vlasnik.

Privredni subjekt Dukat d.d. Zagreb, na tržištu Bosne i Hercegovine djeluje preko svojih subsidijarnih društava Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo i Inner d.o.o. Gradačac.

Privredni subjekt Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo, Rajlovačka cesta bb, 71000 Sarajevo, registrovan je kod Opštinskog suda u Sarajevu, prema izvodu od 29.03.2007, sa matičnim brojem upisa 1-22029. Raniji naziv privrednog subjekta Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo prema rješenju Kantonalnog suda u Sarajevu br. UF/I-3899/00 od 29.01.2001. godine, reg. 1-22029, bio je LURA d.o.o. Ilidža. Osnovna djelatnost privrednog subjekta Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo je proizvodnja i promet mlijeka, fermentiranih proizvoda, vrhnja, namaza, sira i ostalih proizvoda.

Privredni subjekt Inner d.o.o. za proizvodnju, trgovinu i promet export-import Gradačac, Željeznička bb, upisan je u sudski registar Opštinskog suda u Tuzli, rješenjem broj: 032-0-Reg-06-001934 od 13.12.2006. godine, registarski uložak broj 1-5884. Ugovorom o prenosu i preuzimanju učešća broj 1 i Ugovorom o prenosu i preuzimanju učešća broj 2 zaključenih 01.06.2007. godine u Zagrebu, Dukat d.d. Zagreb postaje većinski vlasnik privrednog subjekta Inner d.o.o. Gradačac sa 75,53779% učešća u osnovnom kapitalu. Konkurencijski vijeće je Rješenjem broj: 01-02-26-020-5-II/07 dana 26.07.2007. godine odobrio koncentraciju između privrednih subjekata Dukat d.d. Zagreb i Inner d.o.o. Gradačac.

Privredni subjekt Dukat d.o.o. Banja Luka, nije povezano društvo privrednog subjekta Dukat d.d. Zagreb kao ni privrednog subjekta Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo. Ne postoji vlasnička veza između privrednog subjekta Dukat d.o.o. Banja Luka i privrednog subjekta Dukat d.d. Zagreb. S obzirom na navedeno, privredni subjekt Dukat d.o.o. Banja Luka nije učesnik predmetne koncentracije.

## 2. Pravni osnov i oblik koncentracije

Pravni osnov predmetne koncentracije je Ugovor o prenosu dionica, zaključen u Zagrebu dana 21.03.2007. godine, između gosp. Luke Rajića, državljanina Republike Hrvatske, kao prenositelja dionica i privrednog subjekta B.S.A. International, kao sticatelja dionica. Time je gosp. Luka Rajić kao većinski vlasnik Dukat d.d. Zagreb prodao, odnosno, prenio vlasništvo nad (..)\*\* redovnih dionica na privredni subjekt B.S.A. International. Prenesene dionice predstavljaju 91,49% od ukupnog broja dionica privrednog subjekta Dukat d.d. Zagreb.

Na osnovu navedenog, privredni subjekt B.S.A. International sticanjem većinskog vlasništva u privrednom subjektu Dukat d.d. Zagreb postaje obaveznik prijave namjere koncentracije na osnovu čl. 12., 14. i 16. Zakona.

Pravni oblik koncentracije je sticanje kontrole privrednog subjekta B.S.A. International nad privrednim subjektom Dukat d.d. Zagreb, putem preuzimanja većinskog učešća u osnovnom kapitalu, u smislu člana 12. stav (1) tačka b) pod 1) Zakona.

## 3. Ukupan prihod učesnika predmetne koncentracije

U finansijskoj 2006. godini, kao godini koja prethodi predmetnoj koncentraciji, učesnici koncentracije ostvarili su ukupan prihod na dan 31.12.2006. godine i isti je naveden u Tabeli 1.

Tabela 1.

	LURA d.d. Zagreb	B.S.A. International
Svijet	(..)** KM	(..)** KM
Bosna i Hercegovina	(..)** KM*	---

\* U navedeni iznos uračunati su i ukupni prihodi subsidijarnih društava Dukat d.d. Zagreb koji djeluju na tržištu BiH

Konkurencijsko vijeće je iz navedenih podataka u Tabeli 1. utvrdilo postojanje obaveze prijave namjere koncentracije u smislu člana 14. stav (1) tačka a) Zakona o konkurenciji, s obzirom da je ispunjen uslov ukupnog godišnjeg prihoda učesnika koncentracije ostvaren prodajom roba i/ili usluga na svjetskom tržištu i iznosi preko 100.000.000,00 KM po zavšnom računu u godini koja je prethodila koncentraciji.

#### 4. Analiza relevantnog tržišta

Članom 3. Zakona o konkurenciji i članovima 4.,5. i 6. Odluke o utvrđivanju relevantnog tržišta ("Službeni glasnik BiH", broj 18/06), relevantno tržište se određuje kao tržište određenih proizvoda ili usluga koje su predmet djelovanja privrednih subjekata na određenom geografskom tržištu.

Konkurencijsko vijeće je utvrdilo, da je relevantno tržište proizvoda i usluga, učesnika koncentracije, tržište proizvodnje i distribucije mlijeka i mliječnih proizvoda.

Relevantno geografsko tržište za ovu koncentraciju je Bosna i Hercegovina, jer se proizvodnja i distribucija mlijeka i mliječnih proizvoda obavlja na cijeloj teritoriji Bosne i Hercegovine.

Imajući u vidu navedeno, Konkurencijsko vijeće je kao relevantno tržište za predmetnu koncentraciju, utvrdilo tržište proizvodnje i distribucije mlijeka i mliječnih proizvoda na teritoriji Bosne i Hercegovine.

Prema podacima iz Prijave i podacima sa kojima raspolaže Konkurencijsko vijeće, procjena tržišnog učešća učesnika predmetne koncentracije i njihovih glavnih tržišnih konkurenata na relevantnomtržištu Bosne i Hercegovine na dan 31.12.2006. godine navedena je u Tabeli 2.

Tabela 2.

Red. broj	Privredni subjekt	Godišnji promet (u milionima lit.)	Tržišno učešće (%)
1.	Mlijekoprodukt Kozarska Dubica i Banjalučka mljekara-Salford	(..)**	23,10
		(..)**	3,60
2.	"Meggle" Bihać	(..)**	18,80
<b>3.</b>	<b>Dukat mljekara d.o.o. Sarajevo</b>	(..)**	<b>14,00</b>
4.	Tuzlanska mljekara Tuzla	(..)**	9,10
<b>5.</b>	<b>Inmer d.o.o. Gradačac</b>	(..)**	<b>8,50</b>
6.	Milkos Sarajevo	(..)**	6,40
7.	Livanjska mljekara	(..)**	3,80
8.	Ostali ("Sappit", Vindija, Šabac,...)	(..)**	12,60
	U K U P N O	(..)**	100,00
	<b>U K U P N O (3+5)</b>	(..)**	<b>22,50</b>

Prema prikazanim podacima u Tabeli 2., najveće tržišno učešće na relevantnom tržištu Bosne i Hercegovine imaju Mlijekoprodukt Kozarska Dubica i Banjalučka mljekara sa 26,70%, dok privredni subjekti Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo i Inmer d.o.o. Gradačac ukupno imaju 22,50% tržišnog učešća.

Konkurencijsko vijeće je Rješenjem broj:01-05-26-013-30-II/06 od 20.07.2007. godine odobrilo kocentraciju između privrednih subjekata Mlijekoprodukt d.o.o Kozarska Dubica i Banjalučka mljekara a.d. Banja Luka.

Analizom podataka vidljivo je da su učesnici koncentracije znatno ispod tržišnog učešća od 40%, kojim se predpostavlja da privredni subjekt može imati dominantan položaj, u smislu člana 9. Zakona.

Na relevantnom tržištu Bosne i Hercegovine, putem privrednog subjekta Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo, prisutni su i prvredni subjekti Dukat d.d. Zagreb i Somboled a.d. Sombor. Privredni subjekti Dukat d.d. Zagreb i Somboled a.d. Sombor, distribuciju svojih prizvoda na relevantno tržište u Bosni i Hercegovini vrše isključivo putem svog subsidijarnog društva, privrednog subjekta Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo.

Ukupna prodaja proizvoda privrednih subjekta Dukat d.d. Zagreb, Somboled a.d. Sombor i Dukat mljekara d.o.o Sarajevo iznosi 14% na relevantnom tržištu u Bosni i Hercegovini.

Privredni subjekt Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo, dio robe koju distribuira i prodaje u Bosni i Hercegovini (npr. "UHT" mlijeko), nabavlja ugovaranjem uslužne proizvodnje, pod Dukatovim robnim markama, kod bosanskohercegovačkih proizvođača, kao što su privredni subjekti "Tippas" d.o.o. Posušje i Inmer d.o.o. Gradačac.

Privredni subjekt Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo distribuciju proizvoda vrši preko svoja tri distributivna centra: Sarajevo (Sarajevo, srednja Bosna), Tuzla (Tuzla i dio Posavine) i Bihać (Unsko-Sanski kanton). Takođe se isporuka vrši preko dva ugovorena distributera: privrednog subjekta MCI d.o.o. Široki Brijeg (Hercegovina) i privrednog subjekta Dukat d.o.o. Banja Luka (Republika Srpska i dio Posavine).

## **5. Procjena predmetne koncentracije**

Konkurencijsko vijeće je nakon procjene i analize podataka i činjenica u postupku donošenja predmetnog Rješenja utvrdilo da predmetna koncentracija ne sprečava, ograničava niti narušava tržišnu konkurenciju na tržištu proizvodnje i distribucije mlijeka i mliječnih proizvoda u Bosni i Hercegovini.

Ovdje se radi o koncentraciji dva privredna subjekta od kojih jedan, B.S.A. International, do sada nije bio prisutan na relevantnom tržištu proizvodnje i distribucije mlijeka i mliječnih proizvoda u Bosni i Hercegovini, a drugi, Dukat d.d. Zagreb, preko svih subsidijarnih društava, zauzima 22,50% tržišnog učešća na navedenom relevantnom tržištu.

Podnosilac prijave ovom koncentracijom očekuje višestruke pogodnosti za portošače. To se prije svega odnosi na namjeru da se učesnici koncentracije u tehnološkom smislu unaprijede, a time i subsidijarno društvo koje je prisutno na relevantnom tržištu.

Konkurencijsko vijeće je ocijenilo predmetnu koncentraciju dopuštenom u smislu člana 18. stav (2) tačka a) Zakona, kao što je odlučeno u dispozitivu ovog Rješenja.

## **6. Administrativna taksa**

Na ovo Rješenje Podnosilac prijave u skladu sa Odlukom o administrativnim taksama u vezi sa procesnim radnjama pred Konkurencijskim vijećem ("Službeni glasnik BiH", broj 30/06) i u skladu sa članom 2. Tarifni broj 107 stav (1) tačka d) pod 1) obavezan je platiti administrativnu taksu u iznosu od 2.500,00 KM u korist Budžeta institucija Bosne i Hercegovine.

## **7. Pouka o pravnom lijeku**

Protiv ovog Rješenja nije dozvoljena žalba. Nezadovoljna stranka može pokrenuti upravni spor pred Sudom Bosne i Hercegovine u roku od 30 dana od dana prijema ovog Rješenja, odnosno od dana njegovog objavljivanja.

**Predsjednik**

**Sanja Božić**