

**BOSNA I HERCEGOVINA**  
*Konkurencijsko vijeće*



**БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА**  
*Конкуренијски савјет*

## **R J E Š E N j E**

**po Prijavi namjere koncentracije gospodarskog subjekta B.S.A. International, Brisel,  
Kraljevina Belgija i gospodarskog subjekta Dukat mliječna industrija d.d., Zagreb,  
Republika Hrvatska**

**Sarajevo  
Rujan, 2007. godine**



Broj: 01-06-26-010-14-II/07  
Sarajevo, 21.09.2007. godine

Na temelju članka 25. stavak (1) točka e), članka 42. stavak (1) točka d), članka 43. stavak (2), a u svezi sa čl. 12., 14., 16. i 18. Zakona o konkurenciji ("Službeni glasnik BiH", broj 48/05) i članka 193. stavak (2) Zakona o upravnom postupku ("Službeni glasnik BiH", broj 29/02), rješavajući po Prijavi namjere koncentracije gospodarskih subjekata B.S.A. International, Boulevard Emile Jacqmain 20, 1000, Brisel, Kraljevina Belgija i Dukat mliječna industrija d.d., Marijana Čavića 9, 10000 Zagreb, Republika Hrvatska, podnesenoj putem ovlaštenog punomoćnika odvjetnika Prebanić Olodara iz Zajedničke advokatskog ureda Bojana Tkalčić-Đulić, Olodar Prebanić i Adela Draganović, Alipašina 51, 71000 Sarajevo, zaprimljene pod brojem: 01-06-26-010-II/07 dana 29.03.2007. godine, Konkurencijsko vijeće na 50. (pedesetoj) sjednici održanoj dana 21.09.2007. godine je donijelo

### **R J E Š E N J E**

1. Ocjenjuje se dopuštenom koncentracija koja će nastati na tržištu proizvodnje i distribucije mlijeka i mliječnih proizvoda u Bosni i Hercegovini, stjecanjem većinskog vlasničkog udjela kupnjom dionica, kojim će gospodarski subjekt B.S.A. International, Boulevard Emile Jacqmain 20, 1000 Brisel, Kraljevina Belgija, postati većinski vlasnik gospodarskog subjekta Dukat mliječna industrija d.d., Marijana Čavića 9, 10000 Zagreb, Republika Hrvatska.
2. Ovo Rješenje je konačno i upisuje se u Registar koncentracija.
3. Ovo Rješenje bit će objavljeno u "Službenom glasniku BiH", službenim glasilima entiteta i Brčko Distrikta Bosne i Hercegovine.

### **O b r a z l o ž e n j e**

Gospodarski subjekt B.S.A. International, Boulevard Emile Jacqmain 20, 1000 Brisel, Kraljevina Belgija (u daljnjem tekstu: Podnositelj prijave ili B.S.A. International) putem ovlaštenog punomoćnika odvjetnika Prebanić Olodara iz Zajedničke advokatskog ureda Bojana Tkalčić-Đulić, Olodar Prebanić i Adela Draganović, Alipašina 51, 71000 Sarajevo, podnio je Konkurencijskom vijeću Prijavu namjere koncentracije (u daljnjem tekstu: Prijava) kojom Podnositelj prijave namjerava kupnjom dionica steći većinsko vlasništvo nad gospodarskim subjektom Dukat mliječna industrija d.d., Marijana Čavića 9, 10000 Zagreb, Republika Hrvatska (u daljnjem tekstu: Dukat d.d. Zagreb).

Prijava namjere koncentracije podnesena je Konkurencijskom vijeću dana 29.03.2007. godine pod brojem: 01-06-26-010-II/07, sukladno članku 16. stavak (1) Zakona o konkurenciji (u daljnjem tekstu: Zakon). Podnositelj prijave je dostavio Konkurencijskom vijeću nepotpunu Prijavu, koju je dopunio dana 24.04.2007. godine, broj: 01-06-26-010-1-II/07.

Nakon uvida u dostavljenu Prijavu, Konkurencijsko vijeće je utvrdilo da ista nije kompletna u smislu članka 30. Zakona i Odluke o načinu podnošenja prijave i kriterijumima za ocjenu koncentracija gospodarskih subjekata («Službeni glasnik BiH», broj 95/06), te je sukladno članku 31. Zakona zatražilo dopune i to: dana 14.05.2007. godine, broj: 01-06-26-010-2-II/07 i dana 18.06.2007. godine, broj: 01-06-26-010-8-II/07.

Podnositelj prijave je dostavio traženu dokumentaciju dana 08.06.2007. godine, broj: 01-06-26-010-7-II/07 i dana 11.07.2007. godine, broj: 01-06-26-010-11-II/07 čime su se stekli uvjeti za izdavanje Potvrde o prijemu kompletne i uredne Prijave, u smislu članka 30. stavak (3) Zakona.

Nakon toga, Konkurencijsko vijeće je dana 07.08.2007. godine Podnositelju prijave izdalo Potvrdu broj: 01-06-26-010-12-II/07 o prijemu kompletne i uredne Prijave.

Podnositelj prijave je naveo da ima namjeru podnijeti prijavu namjere koncentracije i Komisiji za zaštitu konkurencije Republike Srbije.

U postupku ocjene Prijave namjere koncentracije utvrđene su sljedeće činjenice:

## **1. Sudionici koncentracije**

Sudionici predmetne koncentracije su gospodarski subjekt "B.S.A. International, Boulevard Emile Jacqmain 20,1000 Brisel, Kraljevina Belgija i gospodarski subjekt Dukat mliječna industrija d.d., Marijana Čavića 9, 10000 Zagreb, Republika Hrvatska.

### **1.1. Gospodarski subjekt B.S.A. International Brisel**

Gospodarski subjekt B.S.A. International je dioničko društvo iz Kraljevine Belgije, sa registriranim sjedištem u Boulevard Emile Jacqmain 20, 1000 Brisel. Temeljna djelatnost gospodarskog subjekta su poslovi proučavanja tržišta i financijski holding.

Prema izvodu iz registra poduzeća pravnih lica od 22.03.2007. godine, gospodarski subjekt B.S.A. International, je registriran u Belgiji, kod Federalne javne službe za ekonomiju, mala i srednja poduzeća, poduzetnike i energetiku, pod brojem poduzeća 0443.205.173.

Većinski vlasnik gospodarskog subjekta B.S.A. International je francuski gospodarski subjekt B.S.A. sa 99,99% vlasničkog udjela u istom. Većinski vlasnici gospodarskog subjekta B.S.A. su članovi obitelji Besnier.

Gospodarski subjekt B.S.A. International, kao i njegova subsidijarna društva, do sada nisu bila prisutna na tržištu proizvodnje i distribucije mlijeka i mliječnih proizvoda u Bosni i Hercegovini.

### **Gospodarski subjekt Dukat mliječna industrija d.d. Zagreb**

Gospodarski subjekt Dukat mliječna industrija d.d. Zagreb je dioničko društvo iz Republike Hrvatske, sa registriranim sjedištem u Zagrebu, Marijana Čavića 9, 10000 Zagreb. Temeljna djelatnost gospodarskog subjekta je prerada mlijeka i proizvodnja mliječnih proizvoda.

Prema izvodu iz sudskog registra Trgovačkog suda u Zagrebu, gospodarski subjekt Dukat d.d. Zagreb, upisan je pod brojem 06/13931-2, od dana 04.01.2007. godine, sa matičnim brojem upisa 080307619. Upisom u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu, dana 04.01.2007. godine, gospodarski subjekt Lura d.d. Zagreb, izvršio je promjenu naziva i od tada posluje pod nazivom Dukat d.d. Zagreb.

Većinski vlasnik gospodarskog subjekta Dukat d.d. Zagreb sa 91,49% ukupnog broja dionica je fizičko lice, gosp. Luka Rajić, državljanin Hrvatske, JMBG (..)\*\*<sup>1</sup>, sa prebivalištem u (..)\*\*<sup>1</sup>, Švicarska. Ostali vlasnici dionica su mali dioničari (549 dioničara) čiji pojedinačni udjeli ne prelaze 0,501%.

Subsidijarna društva privrednog subjekta Dukat d.d. Zagreb, i njegov vlasnički udjel u istim su:

- 1) DUKAT d.o.o. Ljubljana, Slovenija, (..)\*\* % vlasnik;
- 2) RALU LOGISTIKA d.o.o. Sesvete, Hrvatska, (..)\*\* % vlasnik;
- 3) DUKAT Mljekara d.o.o. Sarajevo, Bosna i Hercegovina, 100,00% vlasnik;

---

<sup>1</sup> (..)\*\* - Podaci predstavljaju poslovnu tajnu

- 4) SOMBOLED a.d. Sombor, Srbija, (..)\*\* % vlasnik;
- 5) LURA d.o.o. Beograd, Srbija, (..)\*\* % vlasnik;
- 6) "LURA Hungary Asset Management Kft.", Mađarska, (..)\*\* % vlasnik;
- 7) DUKAT doel Skopje, Makedonija, (..)\*\* % vlasnik;
- 8) INMER d.o.o. Gradačac, Bosna i Hercegovina, 75,53779% vlasnik.

Gospodarski subjekt Dukat d.d. Zagreb, na tržištu Bosne i Hercegovine djeluje preko svojih subsidijarnih društava Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo i Inner d.o.o. Gradačac.

Gospodarski subjekt Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo, Rajlovačka cesta bb, 71000 Sarajevo, registriran je kod Općinskog suda u Sarajevu, prema izvodu od 29.03.2007, sa matičnim brojem upisa 1-22029. Raniji naziv gospodarskog subjekta Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo prema rješenju Županijskog suda u Sarajevu br. UF/I-3899/00 od 29.01.2001. godine, reg. 1-22029, bio je LURA d.o.o. Ilidža. Temeljna djelatnost gospodarskog subjekta Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo je proizvodnja i promet mlijeka, fermentiranih proizvoda, vrhnja, namaza, sira i ostalih proizvoda.

Gospodarski subjekt Inner d.o.o. za proizvodnju, trgovinu i promet export-import Gradačac, Željeznička bb, upisan je u sudski registar Općinskog suda u Tuzli, rješenjem broj: 032-0-Reg-06-001934 od 13.12.2006. godine, registarski uložak broj 1-5884. Ugovorom o prenosu i preuzimanju udjela broj 1 i Ugovorom o prenosu i preuzimanju udjela broj 2 zaključenih 01.06.2007. godine u Zagrebu, Dukat d.d. Zagreb postaje većinski vlasnik gospodarskog subjekta Inner d.o.o. Gradačac sa 75,53779% udjela u temeljnom kapitalu. Konkurencijski vijeće je Rješenjem broj: 01-02-26-020-5-II/07 dana 26.07.2007. godine odobrilo koncentraciju između gospodarskih subjekata Dukat d.d. Zagreb i Inner d.o.o. Gradačac.

Gospodarski subjekt Dukat d.o.o. Banja Luka, nije povezano društvo gospodarskog subjekta Dukat d.d. Zagreb kao ni gospodarskog subjekta Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo. Ne postoji vlasnička veza između gospodarskog subjekta Dukat d.o.o. Banja Luka i gospodarskog subjekta Dukat d.d. Zagreb. S obzirom na navedeno, gospodarski subjekt Dukat d.o.o. Banja Luka nije sudionik predmetne koncentracije.

## 2. Pravni temelj i oblik koncentracije

Pravni temelj predmetne koncentracije je Ugovor o prenosu dionica, zaključen u Zagrebu dana 21.03.2007. godine, između gosp. Luke Rajića, državljanina Republike Hrvatske, kao prenositelja dionica i gospodarskog subjekta B.S.A. International, kao sticatelja dionica. Time je gosp. Luka Rajić kao većinski vlasnik Dukat d.d. Zagreb prodao, odnosno, prenio vlasništvo nad (..)\*\* redovnih dionica na gospodarski subjekt B.S.A. International. Prenesene dionice predstavljaju 91,49% od ukupnog broja dionica gospodarskog subjekta Dukat d.d. Zagreb.

Na temelju navedenog, gospodarski subjekt B.S.A. International stjecanjem većinskog vlasništva u privrednom subjektu Dukat d.d. Zagreb postaje obveznik prijave namjere koncentracije na temelju čl. 12., 14. i 16. Zakona.

Pravni oblik koncentracije je stjecanje kontrole gospodarskog subjekta B.S.A. International nad gospodarskim subjektom Dukat d.d. Zagreb, putem preuzimanja većinskog udjela u temeljnom kapitalu, u smislu članka 12. stavak (1) točka b) pod 1) Zakona.

## 3. Ukupan prihod sudionika predmetne koncentracije

U financijskoj 2006. godini, kao godini koja prethodi predmetnoj koncentraciji, sudionici koncentracije ostvarili su ukupan prihod na dan 31.12.2006. godine i isti je naveden u Tablici 1.

Tablica 1.

	LURA d.d. Zagreb	B.S.A. International
Svijet	(..)**KM	(..)**KM
Bosna i Hercegovina	(..)**KM*	---

\* U navedeni iznos uračunati su i ukupni prihodi subsidijarnih društava Dukat d.d. Zagreb koji djeluju na tržištu BiH

Konkurencijsko vijeće je iz navedenih podataka u Tablici 1. utvrdilo postojanje obveze prijave namjere koncentracije u smislu članka 14. stavak (1) točka a) Zakona o konkurenciji, s obzirom da je ispunjen uvjet ukupnog godišnjeg prihoda sudionika koncentracije ostvaren prodajom roba i/ili usluga na svjetskom tržištu i iznosi preko 100.000.000,00 KM po zavšnom računu u godini koja je prethodila koncentraciji.

#### 4. Analiza mjerodavnog tržišta

Člankom 3. Zakona o konkurenciji i čl. 4.,5. i 6. Odluke o utvrđivanju mjerodavnog tržišta ("Službeni glasnik BiH", broj 18/06), mjerodavno tržište se određuje kao tržište određenih proizvoda ili usluga koje su predmet djelovanja gospodarskih subjekata na određenom zemljopisnom tržištu.

Konkurencijsko vijeće je utvrdilo, da je mjerodavno tržište proizvoda i usluga, sudionika koncentracije, tržište proizvodnje i distribucije mlijeka i mliječnih proizvoda.

Mjerodavno zemljopisno tržište za ovu koncentraciju je Bosna i Hercegovina, jer se proizvodnja i distribucija mlijeka i mliječnih proizvoda obavlja na cijeloj teritoriji Bosne i Hercegovine.

Imajući u vidu navedeno, Konkurencijsko vijeće je kao mjerodavno tržište za predmetnu koncentraciju, utvrdilo tržište proizvodnje i distribucije mlijeka i mliječnih proizvoda na teritoriji Bosne i Hercegovine.

Prema podacima iz Prijave i podacima sa kojima raspolaže Konkurencijsko vijeće, procjena tržišnog udjela sudionika predmetne koncentracije i njihovih glavnih tržišnih konkurenata na mjerodavnom tržištu Bosne i Hercegovine na dan 31.12.2006. godine navedena je u Tablici 2.

Tablica 2.

Red. broj	Gospodarski subjekt	Godišnji promet (u milionima lit.)	Tržišni udjel (%)
1.	Mlijekoprodukt Kozarska Dubica i Banjalučka mljekara-Salford	(..)** (..)**	23,10 3,60
2.	"Meggle" Bihać	(..)**	18,80
<b>3.</b>	<b>Dukat mljekara d.o.o. Sarajevo</b>	(..)**	<b>14,00</b>
4.	Tuzlanska mljekara Tuzla	(..)**	9,10
<b>5.</b>	<b>Inmer d.o.o. Gradačac</b>	(..)**	<b>8,50</b>
6.	Milkos Sarajevo	(..)**	6,40
7.	Livanjska mljekara	(..)**	3,80
8.	Ostali ("Sappit", Vindija, Šabac,...)	(..)**	12,60
U K U P N O		(..)**	100,00
<b>U K U P N O (3+5)</b>		(..)**	<b>22,50</b>

Prema prikazanim podacima u Tablici 2., najveće tržišni udjel na mjerodavnom tržištu Bosne i Hercegovine imaju Mlijekoprodukt Kozarska Dubica i Banjalučka mljekara sa 26,70%, dok gospodarski subjekti Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo i Inmer d.o.o. Gradačac ukupno imaju 22,50% tržišnog udjela.

Konkurencijsko vijeće je Rješenjem broj:01-05-26-013-30-II/06 od 20.07.2007. godine odobrilo koncentraciju između gospodarskih subjekata Mlijekoprodukt d.o.o Kozarska Dubica i Banjalučka mljekara a.d. Banja Luka.

Analizom podataka vidljivo je da su sudionici koncentracije znatno ispod tržišnog udjela od 40%, kojim se predpostavlja da gospodarski subjekt može imati preovladavajući položaj, u smislu članka 9. Zakona.

Na mjerodavnom tržištu Bosne i Hercegovine, putem gospodarskog subjekta Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo, prisutni su i privedni subjekti Dukat d.d. Zagreb i Somboled a.d. Sombor. Gospodarski subjekti Dukat d.d. Zagreb i Somboled a.d. Sombor, distribuiranje svojih proizvoda na mjerodavno tržište u Bosni i Hercegovini vrše isključivo putem svog subsidijarnog društva, gospodarskog subjekta Dukat Mljekara

d.o.o. Sarajevo. Ukupna prodaja proizvoda gospodarskih subjekta Dukat d.d. Zagreb, Sombold a.d. Sombor i Dukat mljekara d.o.o Sarajevo iznosi 14% na mjerodavnom tržištu u Bosni i Hercegovini.

Gospodarski subjekt Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo, dio robe koju distribuira i prodaje u Bosni i Hercegovini (npr. "UHT" mlijeko), nabavlja ugovaranjem uslužne proizvodnje, pod Dukatovim robnim markama, kod bosanskohercegovačkih proizvođača, kao što su gospodarski subjekti "Tippas" d.o.o. Posušje i Inmer d.o.o. Gradačac.

Gospodarski subjekt Dukat Mljekara d.o.o. Sarajevo distribuiranje proizvoda vrši preko svoja tri distribucijska centra: Sarajevo (Sarajevo, srednja Bosna), Tuzla (Tuzla i dio Posavine) i Bihać (Unsko-Sanski kanton). Također se isporuka vrši preko dva ugovorena distributera: gospodarskog subjekta MCI d.o.o. Široki Brijeg (Hercegovina) i gospodarskog subjekta Dukat d.o.o. Banja Luka (Republika Srpska i dio Posavine).

## **5. Procjena predmetne koncentracije**

Konkurencijsko vijeće je nakon procjene i analize podataka i činjenica u postupku donošenja predmetnog Rješenja utvrdilo da predmetna koncentracija ne sprečava, ograničava niti narušava tržišnu konkurenciju na tržištu proizvodnje i distribucije mlijeka i mliječnih proizvoda u Bosni i Hercegovini.

Ovdje se radi o koncentraciji dva gospodarska subjekta od kojih jedan, B.S.A. International, do sada nije bio prisutan na mjerodavnom tržištu proizvodnje i distribucije mlijeka i mliječnih proizvoda u Bosni i Hercegovini, a drugi, Dukat d.d. Zagreb, preko svih subsidijarnih društava, zauzima 22,50% tržišnog udjela na navedenom mjerodavnom tržištu.

Podnositelj prijave ovom koncentracijom očekuje višestruke pogodnosti za portošače. To se prije svega odnosi na namjeru da se sudionici koncentracije u tehnološkom smislu unaprijede, a time i subsidijarno društvo koje je prisutno na mjerodavnom tržištu.

Konkurencijsko vijeće je ocijenilo predmetnu koncentraciju dopuštenom u smislu članka 18. stavak (2) točka a) Zakona, kao što je odlučeno u izreci ovog Rješenja.

## **6. Administrativna pristojba**

Na ovo Rješenje Podnositelj prijave sukladno Odluci o administrativnim pristojbama u svezi sa procesnim radnjama pred Konkurencijskim vijećem ("Službeni glasnik BiH", broj 30/06) i sukladno članku 2. Tarifni broj 107 stavak (1) točka d) pod 1) obavezan je platiti administrativnu pristojbu u u iznosu od 2.500,00 KM u korist Proračuna institucija Bosne i Hercegovine.

## **7. Pouka o pravnom lijeku**

Protiv ovog Rješenja nije dozvoljena žalba. Nezadovoljna stranka može pokrenuti upravni spor pred Sudom Bosne i Hercegovine u roku od 30 dana od dana prijema ovog Rješenja, odnosno od dana njegovog objave.

**Predsjednica**

**Sanja Božić**